



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA

Teléfono 614-7800 Anexos 211-212 Fax 614-7116 Email: secgeneral@lamolina.edu.pe Apartado 12-056 Lima-Perú

La Molina, 25 de junio de 2020
TR. N° 0142-2020-CU-UNALM

Señor

Presente:

Con fecha 25 de junio de 2020, se ha expedido la siguiente resolución:

"RESOLUCIÓN N° 0142-2020-CU-UNALM.- La Molina, 25 de junio de 2020.
CONSIDERANDO: Que, el artículo 38° del Reglamento General de la UNALM, establece que *"El centro de educación continua (CEC) conduce los programas de especialización para egresados y otros profesionales. ..."* Que, el área de Operaciones y Logística, cada vez tiene mayor importancia en el ámbito profesional; es una disciplina que estudia la previsión, organización y control de las actividades relacionadas con un óptimo flujo de los recursos materiales y la información relacionada con dichos recursos, sean estos materias primas, productos en proceso, productos semielaborados y/o productos terminados, vistos desde sus orígenes o fuentes de abastecimiento, a través de los centros de transformación y de estos al cliente final, mediante la distribución. Este programa tiene por objetivo brindar una formación teórico-práctica a los profesionales y ejecutivos de todos los sectores; Que, el programa de especialización y titulación: *"Gestión en Operaciones y Logística"* tiene por objetivo formar especialistas en gestión logística, con habilidades para realizar los procesos logísticos como: distribución, almacenaje, transporte de bienes y servicios, negociación con proveedores, planificación de compras; Que, mediante Carta N° 02-2020-CEDC/UNALM, de fecha 12 de junio de 2020, el presidente de la Comisión, en el marco del Programa de Especialización y Titulación que lleva a cabo el Centro de Educación Continua, eleva la propuesta del nuevo programa de especialización y titulación: *"Gestión en Operaciones y Logística"*; Que, mediante Dictamen N° 42/2020 CAA, de fecha 19 de junio de 2020, la Comisión de Asuntos Académicos del Consejo Universitario, recomienda al Consejo Universitario aprobar el programa de especialización y titulación: *"Gestión en Operaciones y Logística"*; Que, de conformidad con lo establecido en el artículo 310°, literal a) del Reglamento General de la UNALM y, estando a lo acordado por el Consejo Universitario en sesión ordinaria de la fecha; **SE RESUELVE: ARTÍCULO ÚNICO.-** Aprobar el programa de especialización y titulación: *"Gestión en Operaciones y Logística"*, que consta de seis (6) folios y que forma parte de la presente resolución. Regístrese, comuníquese y archívese.- Fdo.- Enrique Ricardo Flores Mariazza.- Rector.- Fdo.- Jorge Pedro Calderón Velásquez.- Secretario General.- Sellos del Rectorado y de la Secretaría General de la Universidad Nacional Agraria La Molina". Lo que cumpla con poner en su conocimiento.

Atentamente,



SECRETARIO GENERAL

C.C.: OCI,VR.AC.,CEDC

**PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN Y TITULACIÓN:
GESTIÓN EN OPERACIONES Y LOGÍSTICA**

1. *Título*

ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE OPERACIONES Y LOGÍSTICA

2. *Presentación*

El área de Operaciones y Logística, cada vez tiene mayor importancia en el ámbito profesional; es una disciplina que estudia la previsión, organización y control de las actividades relacionadas con un óptimo flujo de los recursos materiales y la información relacionada con dichos recursos, sean estos materias primas, productos en proceso, productos semielaborados y/o productos terminados, vistos desde sus orígenes o fuentes de abastecimiento, a través de los centros de transformación y de estos al cliente final, mediante la distribución. Este programa tiene por objetivo brindar una formación teórico-práctica a los profesionales y ejecutivos de todos los sectores.

3. *Objetivo*

Formar especialistas en gestión logística, con habilidades para realizar los procesos logísticos como: distribución, almacenaje, transporte de bienes y servicios, negociación con proveedores, planificación de compras.

4. *Perfil de los estudiantes*

- ✓ Profesionales con enfoque sistémico e integral
- ✓ Profesionales capaces de diseñar procesos logísticos eficientes.
- ✓ Especialistas con habilidades para optimizar los procesos.

5. *Estructura curricular (Incluye sumilla de los cursos)*

El programa tiene una duración de 6 meses con un equivalente a 400 horas. El programa de estudios se basa en competencias.

RESOLUCIÓN N° 0142-2020-CU-UNALM

Módulos	Temas	Horas presencial	Hora virtual	Total
MÓDULO I	Logística y Comercio Internacional	28	10	38
MÓDULO II	Tecnología Agroindustrial y Alimentaria	32	12	44
MÓDULO III	Gestión de Operaciones	28	10	38
MÓDULO IV	Estrategia de Gestión Operacional	28	10	38
MÓDULO V	Gestión de Almacenes y Terminales	28	10	38
MÓDULO VI	Gestión de Cadena de Compras y Abastecimiento	28	10	38
MÓDULO VII	Gestión de Calidad e Innovación de Procesos	28	12	40
MÓDULO VIII	Seguros, Contratos y Licitaciones	24	10	34
MÓDULO IX	Operaciones y Legislación Aduanera	32	10	42
MÓDULO X	Gestión Logística	32	10	42
	Seminario	8	0	8
	TOTAL	296	104	400

*Los participantes que no requieran realizar trabajo de titulación deberán desarrollar un Plan de Negocios práctico.

- **Logística y Comercio Internacional**
 - ✓ Gestión Logística Internacional
 - ✓ Funciones de los operadores logísticos internacionales
 - ✓ Gestión de la Distribución Física Internacional (DFI): Análisis de Componentes
 - ✓ Análisis de los parámetros de costos, tiempos y calidad de los servicios logísticos
 - ✓ Abastecimiento internacional
 - ✓ Infraestructura logística del Perú
- **Tecnología Agroindustrial y Alimentaria**
 - ✓ Introducción a la Ing. Agroindustrial e Industria Alimentaria.
 - ✓ Microbiología Agroalimentaria
 - ✓ Uso de Envases y Embalajes
 - ✓ Fisiología y Tecnología de postcosecha
 - ✓ Tecnología en frío
 - ✓ Tecnología Agroalimentaria
- **Gestión de operaciones**
 - ✓ Diseño del producto y procesos.
 - ✓ Diseño y capacidad de planta, tipos de procesos y teoría de restricciones.
 - ✓ Planeamiento agregado.

RESOLUCIÓN N° 0142-2020-CU-UNALM

- ✓ Control estadístico de procesos.
- ✓ Gestión de inventarios, just in time, demanda independiente, demanda dependiente.
- **Estrategia de gestión operacional**
 - ✓ Reglas del simulador SILOG (simulador de logística que facilitará la asimilación de conceptos en logística y operaciones).
 - ✓ Estrategia de manufactura. Visión de Terry Hill.
 - ✓ Estrategia en servicios. Elementos estructurales y gerenciales.
 - ✓ Procesos de negocio basados en el enfoque lean o esbelto.
 - ✓ Introducción a los procesos de mejoramiento operacional.
 - ✓ Debriefing del SILOG introduciendo los procesos de estimación de demanda, planificación y gestión de adquisiciones y almacenamiento.
- **Gestión de almacenes y terminales**
 - ✓ Introducción a la gestión de almacenes.
 - ✓ Sistemas y equipos de almacenamiento.
 - ✓ Excelencia operacional en la gestión de almacenes, procesos, personas y tecnología.
 - ✓ Diseño e implementación de almacenes y centros de distribución.
 - ✓ Outsourcing de almacenes.
 - ✓ KPI's - Benchmark en la gestión de almacenes.
 - ✓ Calidad, seguridad y mantenimiento en la gestión de almacenes.
- **Gestión de Cadena de Compras y abastecimiento**
 - ✓ Estructura y Característica de los Mercados de Suministro
 - ✓ Tendencias, Riesgos y Oportunidades en la Segmentación de los Mercados de Suministros
 - ✓ Fuentes de Información para el Análisis de los Mercados de Suministro
 - ✓ Modelo de Evaluación y Selección de Proveedores
 - ✓ ¿Cuándo Hay que Desarrollar a un Proveedor?
 - ✓ ¿Cómo se Desarrolla a un Proveedor?
 - ✓ ¿Cómo se Desarrolla una Alianza Estratégica con Los Socios Proveedores del Supply Chain?
 - ✓ Herramienta de Planeamiento Estratégico.
- **Gestión de calidad e innovación de procesos**
 - ✓ El enfoque de procesos en las organizaciones.
 - ✓ Innovación de procesos en logística y operaciones.

RESOLUCIÓN N° 0142-2020-CU-UNALM

- ✓ Análisis de los procesos de logística y de operaciones.
 - ✓ Metodología de innovación de procesos.
 - ✓ La calidad total y las herramientas de mejoramiento continuo.
 - ✓ Las tecnologías de información para la transformación de los procesos de logística y operaciones.
 - ✓ Creación del nuevo proceso.
 - ✓ Implementación del nuevo proceso y la implementación del cambio.
- **Seguros, Contratos y Licitaciones**
 - ✓ Planeamiento logístico
 - ✓ Adquisiciones: materiales, insumos, instrumentos
 - ✓ Evaluación de proveedores
 - ✓ Modelos de contratos de negociación
 - ✓ Los 1PL (First Party Logistic): Subcontrato de transporte
 - ✓ Los 2PL (Second Party Logistics): externalización del transporte y del almacenamiento
 - ✓ Los 3PL (Third Party Logistics): externalización de la resolución de problemáticas
 - ✓ Los 4PL (Fourth Party Logistics): externalización amplia; el operador se responsabiliza de la optimización de una cadena global, incluye clientes y proveedores.
- **Operaciones y Legislación Aduanera**
 - ✓ Ley General de Aduanas: Modificaciones y Reglamento.
 - ✓ Trámites documentarios y procedimentales con las agencias de aduanas, de transporte, de carga, de seguros.
 - ✓ Elaboración de presupuestos, volúmenes de venta, descuentos, comisiones, márgenes, transportes, seguros, trámites aduaneros.
 - ✓ Regímenes de Importación
 - ✓ Régimen de exportación: R.E.Definitiva, R.E.Temporal
 - ✓ Régimen de perfeccionamiento
 - ✓ Régimen de Depósito Aduanero
 - ✓ Régimen de Tránsito Aduanero
- **Gestión logística**

RESOLUCIÓN N° 0142-2020-CU-UNALM

- ✓ Implicancias de la logística en la gestión de una organización moderna.
- ✓ Gestión de inventarios.
- ✓ El transporte de productos.
- ✓ La gestión integrada de la cadena logística, y su dimensionamiento para asegurar un determinado nivel de servicio.
- ✓ Modelos y herramientas informáticas para apoyar las decisiones logísticas.
- ✓ Operatividad de terminales.

- **Seminario**

- ✓ Explicación de Partes del Proyecto de Tesis No Experimental
- ✓ Desarrollo de Estructura del Proyecto de Tesis No Experimental

6. *Plana docente*

Módulos	Horas	Docente
Logística y Comercio Internacional	38	E.Roman
Tecnología Agroindustrial y Alimentaria	44	A. Rosadio
Gestión de Operaciones	38	J. Callohuanca
Estrategia de Gestión Operacional	38	E. Aragon
Gestión de Almacenes y Terminales	38	P. Mejia
Gestión de Cadena de Compras y Abastecimiento	38	M. Vera
Gestión de Calidad e Innovación de Procesos	40	A. Carpio
Seguros, Contratos y Licitaciones	34	E. Huaman
Operaciones y Legislación Aduanera	42	S. Grau
Gestión Logística	42	E. Cornejo
Seminario	8	E. Huerta

7. *Cronograma propuesto de clases (horas dictadas)*

- ✓ Cada sesión de clases es equivalente a 4 horas diarias.
- ✓ Los días de clases serán los lunes, miércoles y viernes de 6-10pm.
- ✓ Las clases presenciales serán impartidas en aulas del Ciclo Optativo.
- ✓ Las actividades virtuales se desarrollarán por plataforma virtual del Ciclo Optativo.

8. *Estudio de mercado*

RESOLUCIÓN N° 0142-2020-CU-UNALM

Incluye cálculo estimado del punto de equilibrio:

COSTOS	
Nro. De horas	400
Precio por hora S/.	S/ 100
Costo de enseñanza S/.	S/ 40 000
Costo Fijo S/.	S/ 40 000
COSTO TOTAL S/.	S/ 80 000

INGRESOS	
Nro. De alumnos	17
Precio de venta S/.	S/ 5 850
INGRESOS TOTALES S/.	S/ 117 000