UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA - UNALM

RESUMEN EJECUTIVO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL 2018

Contenido

I. INTRODUCCIÓN 1

II. RECTORADO 2

2.1. Oficina de Secretaría General 2

2.2. Oficina de Calidad y Acreditación (OCA) 3

2.3. Oficina de Gestión Ambiental (OGA) 4

2.4. Oficina de Planeamiento (OP) 6

2.5. Oficina de Gestión Interinstitucional y Asuntos Globales (ORI) 10

2.6. Oficina de Asesoría Legal (OAL) 12

2.7. Oficina de Relaciones Públicas e Imagen Institucional 13

2.8. Oficina de Tecnología de Información y Comunicaciones (OTIC) 13

2.9. Centro Estratégico de Proyectos para el Desarrollo (CEPID) 14

2.10. Fondo Editorial – EDIAGRARIA 16

2.11. Centro Estratégico de Desarrollo Empresarial y Emprendimiento (CEDEE) 17

2.12. Órgano de Control Institucional (OCI) 30

2.13. Oficina de Seguridad Integral (OSI) 32

III. DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA) 36

3.1. UNIDAD DE TESORERÍA 36

3.2. UNIDAD DE CONTABILIDAD 36

3.3. UNIDAD DE ABASTECIMIENTO 38

3.4. UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES 38

3.5. UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES 40

3.6. UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS 42

IV. VICERRECTORADOS ACADÉMICO 42

4.1. La Unidad de Innovación Educativa (UIE) 42

4.2. Centro de Admisión y Promoción (CAP) 42

4.3. Oficina de Estudios y Registros Académicos (OERA) 43

4.4. Oficina de Bienestar Universitario (OBU) 43

4.5. Biblioteca Agrícola Nacional (BAN) 44

4.6. Centro Preuniversitario UNALM (CE-PRE) 45

4.7. Unidad de Estudios Generales (UEG) 45

4.8. Comisiones de Asuntos Académicos (CAA) 46

V. VICERECTORADO DE INVESTIGACIÓN 47

5.1. Informe De Logros De Los Institutos De Investigación – 2018 51
5.1.1. Instituto de Biotecnología (IBT): 51
5.1.2. Instituto de Bioquímica y Biología Molecular (IBBM) 53
5.1.3. Instituto de la Pequeña Producción Sustentable (IPPS): 54
5.1.4. Instituto de Seguridad Alimentaria y Nutrición (ISAN) 55
VI. FACULTADES 55
6.1. Facultad de Agronomía (FA) 55
6.2. Facultad de Ciencias (FC) 57
6.3. Facultad de Ciencias Forestales (FCF 58
6.4. Facultad de Economía y Planificación (FEP) 59
6.5. Facultad de Industrias Alimentarias (FIAL) 61
6.6. Facultad de Ingeniería Agrícola (FIA) 62
6.7. Facultad de Pesquería (FAPE) 64
6.8. Facultad de Zootecnia (FZ) 69
VII. INSTITUTO REGIONAL DE DESARROLLO – IRD 70
7.1. Instituto Regional de Desarrollo Costa 71
7.1.1. Infraestructura y equipos 71
7.1.2. Producción 73
7.1.3. Investigación y enseñanza 73
7.1.4. Proyección Social y Extensión 74
7.1.5. Seguridad y afianzamiento de la propiedad 75
7.2. Instituto Regional de Desarrollo Sierra 75
7.2.1. Infraestructura y equipos 75
7.2.2. Producción 77
7.2.3. Investigación y enseñanza 78
7.2.4. Proyección Social y Extensión 79
7.3. Instituto Regional de Desarrollo Selva 81
7.3.1. Infraestructura y equipos 81
7.3.2. Producción 84
7.3.3. Investigación y enseñanza 84
7.3.4. Proyección Social y Extensión 85
VIII. ESCUELA DE POSGRADO 86

I. INTRODUCCIÓN

La Universidad Nacional Agraria La Molina, como institución líder en agricultura, agroindustria, recursos naturales y medio ambiente, contribuye significativamente con el avance del conocimiento, promoción del talento y generación de mecanismos de articulación del quehacer universitario con las necesidades de los sectores productivos; en particular con la comunidad agraria en general.

En este contexto, ponemos a consideración de la comunidad universitaria y del público en general el Resumen Ejecutivo de Gestión Institucional 2018, el cual traza el rumbo de nuestra universidad para los próximos años, porque evidencia el desempeño de las actividades desarrolladas por los Órganos y Unidades Orgánicas, evidenciando el desempeño, a fin de usar esta información para modificar sus operaciones de manera que su ejecución/desempeño mejoren.

Este resumen ejecutivo de gestión es la recopilación e interpretación de datos cuantitativos y cualitativos de todos los Órganos y Unidades Orgánicas, producto de sus informes de logros de actividades realizadas en el 2018, que es reflejo del esfuerzo y dedicación de profesores, estudiantes, egresados, personal administrativo y autoridades de la UNALM, quienes se involucraron activamente en el proceso de su mejora. Esto permite que la universidad mantenga su liderazgo y sea un referente de la educación superior universitaria.

El presente documento se estructura en nueve secciones. En la primera sección se desarrolla la introducción. En la segunda sección se presenta los logros del Rectorado y sus respectivas unidades y oficinas. En la tercera sección se presenta los logros de la Dirección General de Administración (DIGA) y sus respectivas unidades. En la cuarta y quinta sección se presenta los logros del Vicerrectorado Académico y de Investigación respectivamente. En la sexta sección se presenta los logros de las ocho facultades de la universidad. En la séptima sección se presenta los logros de las IRD´s (Costa, sierra y Selva). En la Octava sección se presenta los logros de la Escuela de Posgrado. Finalmente, en la novena sección se presenta los logros del Instituto de Desarrollo Agroindutrial (INDDA).

II. RECTORADO

El Rectorado, ha tenido importantes logros durante el año 2018, producto de la actividad de las Oficinas y Unidades a su cargo. Las más importantes fueron:

2.1. Oficina de Secretaría General

La Secretaría General, es el órgano de apoyo dependiente del rectorado, responsable de brindar asistencia técnica al Rector, al Consejo Universitario y a la Asamblea Universitaria de nuestra Universidad. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se remitieron un total de 1454 grados y títulos, para su inscripción, de los cuales 1050 son grados de Bachiller. Se regularizaron las inscripciones de bachilleres de los años 1992 al 1996 y del 2007 al 2009, teniendo en cuenta que los bachilleres del año 1997 al 2006, y del 2010 al 2018 ya se encuentran inscritos en la SUNEDU. Además, a solicitud de los interesados se remitieron 404 grados y títulos, de los cuales 194 son grados de bachiller, 157 son títulos profesionales, 52 son grados de maestro y un son grados de doctor.
- El archivo de Gestión atendió 94 solicitudes de servicios internos y 171 de servicios externo.
- Se realizaron dos sesiones de Asamblea Universitaria, 25 sesiones de Consejo Universitario, 11 sesiones ordinarias y 14 sesiones extraordinarias. También, se emitieron cinco resoluciones de Asamblea Universitaria, 467 resoluciones de Consejo Universitario y 770 resoluciones Rectorales. El Consejo Universitario, durante el año aprobó el otorgamiento de 617 grados académicos de bachiller, 472 títulos profesionales, 106 grados académicos de Maestro y 15 grados académicos de Doctor. Asimismo, se expidieron seis duplicados de grado de Bachiller, ocho duplicados de Títulos y un duplicado de grado de Maestro.
- Ha implementado en la página Web de la Universidad Nacional Agraria La Molina, tres ventanas de información de transparencia: el Portal de Transparencia Estándar (PTE), el Portal de Transparencia Universitaria (PTU) y Resoluciones Recientes.

- Se implementó el PTE, con la publicación de las Resoluciones de Asamblea Universitaria, Consejo Universitario y Rectorales. Asimismo; directivas, reglamentos, información de presupuesto, de personal de la UNALM, de proyectos de inversión, contrataciones, agenda y actividades del señor Rector. El PTU, con la publicación de Actas de Asamblea Universitaria, Consejo Universitario y Consejo de Facultad, Planes de Estudios de las diferentes carreras profesionales, información de los postulantes, ingresantes y egresados, becas y créditos universitarios, y en Resoluciones Recientes, con la publicación de resoluciones, directivas, reglamentos, comisiones, comités y otros recientemente emitidos por las autoridades de la Universidad.
- Además, se inició con la elaboración del diseño para el módulo web del área de mesa de partes en el Centro de Atención de Visitas cercano a la puerta N°01.

2.2. Oficina de Calidad y Acreditación (OCA)

La Oficina trabaja en coordinación con los programas de estudio de pregrado y de posgrado, en el fortalecimiento de las acciones que contribuyen al logro de sus acreditaciones, realizando diversas asistencias técnicas dictadas por especialistas de SINEACE. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Desarrollo de un modelo o esqueleto de redacción de los estándares para el informe de autoevaluación y una herramienta en Excel que es para ver el avance de los programas de pre y post grado.
- Elaboración de una secuencia de cómo se debe elaborar el Diseño curricular para todos los programas de estudio. Esto se realizó a través de unos talleres, con participación de la Unidad de Innovación Educativa.
- Se recibió asistencia técnica por parte de SINEACE, para la acreditación de la carrera de Agronomía que será la primera que pasará la evaluación externa.
- Implementación del comité de acreditación institucional con un grado de avance de los estándares del modelo de Acreditación Institucional del 40%.
- Conjuntamente con la Unidad de Racionalización se avanzó con la estandarización de los procesos transversales el Sistema de Gestión de la Calidad a nivel institucional en un 40%.

- Inscripción de 21 programas en el Sistema Nacional de Evaluación, Acreditación y Certificación de la Calidad Educativa – SINEACE
- Mejoramiento de la infraestructura y equipamiento de la oficina.

2.3. Oficina de Gestión Ambiental (OGA)

A través del liderazgo de la OGA, la UNALM ha sido reconocida como segundo año consecutivo como una institución pública eco-eficiente, modelo en la iniciativa ECO – IP segunda fase, por parte del Ministerio del Ambiente. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Implementación de nuevas medidas a fin de reducir la cantidad de residuos generados. Una de estas medidas fue reducir la cantidad de residuos en calidad de basura, por ello se realizó el recojo de los residuos orgánicos del comedor universitario, desde marzo del 2018. A esto se le suman los restaurantes Huerequeque y Finarte, permitiendo a la Universidad dejar de eliminar 800 kg de residuos orgánicos aproximadamente cada día, lo que sería una reducción del 62.59% del total de residuos orgánicos generados mensualmente, siendo estabilizados en camas de bosta de caballo.
- Se recuperó material reciclable más de seis toneladas de los residuos generados dentro del campus, los mismos que han sido comercializados. Además, en el mes de setiembre se participó en el Programa HP Planet Partners en el Perú, programa que promueve de la devolución de reciclaje de cartuchos de tinta originales HP y cartuchos de tóner originales HP Laser Jet. En total se entregaron 273 cartuchos.
- En octubre del 2018, se entregaron más de 300 kg de residuos de RAEE a la empresa ALMI INTERNACIONAL S.A.C, la cual garantiza su adecuado tratamiento final y recuperación del material reciclable, gracias a que el campus cuenta con eco-puntos y estaciones de reciclaje, sino además con cuatro contenedores para residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE),
- Se instalaron dos Contenedores de aceite Vegetal Usado dentro del campus de la UNALM gracias al apoyo de la empresa ReBorn, quien se encarga de la producción

de Biodiesel. Esto permitió eliminar más de 450 galones de Aceite Vegetal Usado al alcantarillado.

- Se realizó el Festival Ambiental, en el que se premiaron a las oficinas ganadoras de Mi Oficina Sostenible 2017, siendo las oficinas ganadoras la Oficina de Extensión y Proyección Social, la Biblioteca Agrícola Nacional y la Unidad de Innovación Educativa, en el marco de celebrar el Día Mundial del Medio Ambiente.
- Se realizó el Concurso de "Mi Docente y Alumno sostenible", este se realizó en redes sociales. Posterior a esto, se inició la segunda edición del concurso "Mi Oficina sostenible". Se obtuvo un 37.5% más de participación de oficinas y esta concluyó con tres oficinas ganadoras; La Unidad de Innovación Educativa destaco nuevamente entre las oficinas ganadoras, uniéndose también el Centro de Admisión y Promoción (CAP), y la Oficina de Acreditación y Calidad Universitaria (OCA).
- Se actualizó la Directiva N°002-2018-OGA, "Directiva para la Gestión de la Eco-eficiencia", la cual se aprobó a través de la Resolución N° 0374-2018-R-UNALM. Su actualización se basó en el D.S. N° 009-2009-MINAM, "Medidas de eco-eficiencia para las Instituciones Públicas", con el objetivo de mejorar la gestión y la cultura de eco-eficiencia en la UNALM.

2.4. Oficina de Planeamiento (OP)

De acuerdo el ROF y el Estatuto, la Oficina de Planeamiento se encuentra conformada por tres Unidades: Unidad de Presupuesto, Unidad de Racionalización y Estadística, y Unidad de Planes y Proyectos. Ha tenido importantes logros durante el año 2018, producto de la actividad de las diversas unidades que son gestionadas por esta oficina. Las más importantes fueron:

a) Unidad de Presupuesto:

- Se aprobó la Directiva Interna de Control y Evaluación del Presupuesto Institucional 2018, mediante Res N° 0092-2018-R-UNALM, la cual se encuentra acorde con la normatividad legal vigente.
- Se elaboró la resolución del presupuesto institucional de apertura – PIA por un monto total de S/ 113,848,895, adicionalmente mediante transferencias de partidas, y créditos suplementarios en el marco de la normatividad, se incorporaron mayores fondos públicos debido a la mayor captación de ingresos y saldos de balance, siendo el presupuesto institucional modificado - PIM un monto total de S/ 147,450,729, logrando en términos generales, una ejecución presupuestal a nivel de devengado del 94 % al cierre del ejercicio fiscal 2018.
- Con respecto a proyectos de inversión se inició con un presupuesto institucional de apertura – PIA por un monto total de S/. 18,000,000.00 soles, que mediante gestiones se aprobó presupuesto para la continuidad de inversiones por la fuente de financiamiento recursos por operaciones oficiales de crédito (ROOC) por S/ 3,781,958, mediante crédito suplementario se incorporó mayores fondos públicos por las Fuentes de Financiamiento Recursos Directamente Recaudados y Donaciones, y Transferencias, siendo el Presupuesto Institucional Modificado – PIM, para proyectos de inversión un monto total de S/. 31,904,313.00 soles; se impulsó la ejecución de inversiones, logrando cerrar el año con una ejecución a nivel devengado de S/. 28,807,248.00 soles que representa el 90.3% de las inversiones que se tenían programadas para el periodo.
- Se incorporaron recursos al presupuesto institucional autorizados mediante DECRETO SUPREMO Nº 173-2018-EF, convenio MINEDU – UNALM 2018, por

un monto total de S/ 3,185,485, superando el indicador porcentual del convenio con una ejecución presupuestal del 99.3% a nivel de devengado.

- Se cumplió con el cuadro de plazos para las distintas fases de ejecución presupuestaria en relación a la Programación de Compromisos Anuales – PCA, sustento de modificaciones presupuestales a nivel institucional y funcional programático, resoluciones mensuales, como también con la Conciliación Semestral y Evaluación Semestral del año 2018.
- Se cumplió la Programación y Formulación del Presupuesto 2019 – 2021, en el marco de la directiva 001-2018-EF/50.01 "Directiva de Programación Multianual" y en coordinación con todas las Unidades Operativas, logrando ser sustentada y aprobada ante el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).
- Se cumplió con el seguimiento y monitoreo de la ejecución presupuestal por cada unidad operativa y se realizaron gestiones con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), para el pago de sentencias judiciales, obteniendo resultados positivos.

b) Unidad de Racionalización y Estadística:

- Elaboración del Proyecto del Clasificador de Cargos de la UNALM, aprobado con Resolución N° 233- 2018-R-UNALM.
- Se elaboró la Propuesta de Creación de la Oficina de Gestión del Agua de Riego.
- Se elaboró la actualización de la Directiva de Entrega de Cargo, aprobado con Resolución N° 430-2018-R-UNALM.
- Modificación del Texto Único de Procedimientos Administrativos - TUPA de la UNALM, aprobado con Res. TR N° 451-2018-R-UNALM.
- Se elaboró la propuesta del Tarifario de los servicios brindados por la UNALM, aprobado con Res. TR N° 452–2018-R-UNALM.
- Elaboración del Reglamento de Organización y Funciones - ROF, aprobado con Resolución N° 584–2018–R–UNALM.
- Elaboración del Boletín Estadístico Web – UNALM, periodo 2017, en la página web de la Oficina de Planificación.
- Directiva de Elaboración, Aprobación y Actualización del Manual de Gestión de Procesos y Procedimiento de la UNALM, aprobado con TR N° 568 - 2018 - R – UNALM.

- Modificación de Formulario Único de Trámite (FUT) de la Oficina de Secretaria General, aprobado con Resolución N° 662-2018-R–UNALM.
- Se emitió opinión favorable del Cuadro para Asignación de Personal Provisional – CAP – Provisional de la UNALM.
- Cargar información estadística al Sistema de Redacción de Información para Educación Superior – SIRIES del MINEDU.
- Inventario de Normas vinculadas a los fines y objetivos de la UNALM, mensualizado del año 2018.
- Elaboración del Inventario de Resoluciones, Reglamentos, Directivas y otros de la UNALM – Año 2018.
- Se prestó asistencia técnica en temas de organización a los Órganos y Unidades Orgánicas de la UNALM.
- Se llevaron a cabo las primeras reuniones con las Unidades dependiente del DIGA, Facultades, Bienestar Universitario, Centro de Admisión y Promoción, para levantar información sobre los Procesos que se llevan a cabo en cada uno de ellos.
- Se cumplió con la entrega de la Evaluación del POI 2018 UNALM, de la URE.

c) Unidad de Planes y Proyectos:

- Se logró concluir con éxito el proceso de elaboración del Plan Operativo Institucional (POI) 2019 articulado al Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), para lo cual se realizaron talleres de capacitación masivos y personalizados con todas las unidades operativas de la UNALM.
- Se realizaron capacitaciones a las unidades operativas sobre el manejo y registro de la programación y seguimiento en el Aplicativo CEPLAN V.01., lo que constituye un gran avance en la implementación de herramientas que apoyan el proceso de planeamiento dentro de la UNALM.
- Se elaboró y aprobó la Directiva N° 001-2018-UPPI/OP/UNALM, Directiva para la Formulación y Evaluación de Estudios de Pre Inversión en el Marco del Invierte.pe mediante Resolución N° 0103-2018-R-2018.
- Se elaboró el Programa Multianual de Inversiones PMI 2019 -2021, el cual fue validado por el Ministerio de Economía y Finanzas y el Ministerio de Educación.
- En el 2018, se inició la formulación de otras 11 inversiones.

- A nivel de la fase de formulación y evaluación del ciclo de inversión, se aprobaron tres IOARR y se viabilizaron siete proyectos de inversión totalizando 10 inversiones, dentro de las cuales resalta la viabilización de la inversión denominada "Creación del Parque de Tecnología e Innovación para el Agro de la Universidad Nacional Agraria LA Molina", el cual se formuló en convenio con el MINEDU y representará el primer cluster en investigación, desarrollo e innovación del país.

Tabla 1: Proyectos viabilizado en el 2018

Código único de inversión	Nombre de la inversión	Monto viable
2411120	CREACION DEL PARQUE DE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA EL AGRO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA	S/. 53,757,948.90
2412958	CREACION DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN PESCA Y ACUICULTURA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA	S/. 15,637,196.83
2412953	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO INTEGRAL DE LOS LABORATORIOS A NIVEL DE PRE GRADO DE LA FACULTAD DE PESQUERÍA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA	S/. 9,698,760.16
2412961	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE FORMACION CONTINUA QUE BRINDA EL CENTRO DE EDUCACIÓN CONTINUA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA	S/. 9,426,219.45
2412966	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO QUE OFRECE EL CENTRO DE IDIOMAS EN EL CAMPUS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA	S/. 7,108,181.59
2412950	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS ADMINISTRATIVOS FACULTAD DE PESQUERIA DEL DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - DEPARTAMENTO DE LIMA	S/. 6,943,203.15
2431494	REMODELACIÓN DE PISCINA; EN EL(LA) TECHADO DEL DEPARTAMENTO DE DEPORTES, OFICINA DE BIENESTAR UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA	S/. 350,162.16
2435198	REPARACIÓN DE BLOQUE DE INFRAESTRUCTURA; CONSTRUCCIÓN DE ZONA PARA EL DEPOSITO DE COMBUSTIBLES; ADQUISICIÓN DE LAVADERO, CHIMENEAS DE VENTILACIÓN O ANTORCHAS Y CAMPANA EXTRACTORA DE GASES; EN EL(LA) SERVICIOS COMPLEMENTARIOS DEL COMEDOR UNIVERSITARIO HUEREQUEQUE - UNALM EN LA LOCALIDAD LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA	S/. 138,332.72
2435245	REPARACIÓN DE CALDERO; ADQUISICIÓN DE MÁQUINAS SELLADORAS Y TOSTADORAS PARA USO COMERCIAL; EN EL(LA) PLANTA PILOTO DE FRUTAS Y HORTALIZAS DEL INDDA - UNALM EN LA LOCALIDAD LA	S/. 660,569.78

Código único de inversión	Nombre de la inversión	Monto viable
	MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA, PROVINCIA LIMA, DEPARTAMENTO LIMA	
2405944	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO ACADEMICO Y DE INVESTIGACIÓN QUE BRINDA EL LABORATORIO DE ECOLOGÍA Y UTILIZACIÓN DE PASTIZALES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA, DISTRITO DE LA MOLINA - PROVINCIA DE LIMA - REGIÓN LIMA	S/. 750,019.00

2.5. Oficina de Gestión Interinstitucional y Asuntos Globales (ORI)

La ORI es la oficina del rectorado que se encarga de liderar y coordinar acciones para fortalecer el proceso de internacionalización de la UNALM, que asiste a estudiantes molineros que buscan una experiencia académica y/o investigación en el extranjero o al interior del país. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se gestionaron siete programas becas de intercambio y pasantía con universidades internacionales de prestigio que beneficiaron a alumnos y docentes de la UNALM, un programa de Internacionalización en Casa "Summer Camp", un programa de becas de permanencia en la UNALM, y apoyo a estudiantes extranjeros interesados en programas de intercambio e investigación en nuestro campus.
- Beca Excelencia Académica y Movilidad Internacional: 26 estudiantes de las 12 carreras de la UNALM, participaron en el programa de intercambio en universidades que se encuentran en el Top 100 de los Rankings The Time Higher Education, ARWU y QS con las cuales tenemos convenios; España (17), Brasil (1), Japón (2) Argentina (3) y Austria (3) con fondos del MINEDU (S/388,674.00 nuevos soles).
- Beca de Intercambio "Fuerza de los 100 Mil": 10 estudiantes de las facultades de ciencias, economía, forestales y pesquería, los que participaron en un proyecto "Educación en biodiversidad y gestión del ecosistema en los Estados Unidos cascadas del Norte y Andes Peruanos" con fondos de la UNALM (S/ 50 850.00 soles) con la universidad Western Washington.
- Beca Alianza del Pacífico – PRONABEC: Dos estudiantes de pregrado participaron en programa de intercambio en la Universidad de Concepción en Chile y la Universidad de Tolima en Colombia.

- Beca Santander: cuatro estudiantes de pregrado realizaron programa de intercambio en la Universidad de Zaragoza, España; Universidad Politécnica de Madrid, España y la Universidad Nacional de Colombia, Colombia.
- Beca Doble Triangulo Yamagata-Países Andinos: El programa es un concurso a nivel internacional en el que participan universidades de Bolivia, Chile y Perú, en el caso de Perú participan la UNMSM, UNI, PUCP y UNALM; del concurso entre los países miembros se eligió a un estudiante de la Facultad de Agronomía de la UNALM para realizar en una pasantía de un año en la Universidad de Yamagata.
- Beca LaCEP-TUAT: Cuatro estudiantes de la Facultad de Ciencias (3) por el periodo de cuatro meses cada uno y Agronomía (1) por el periodo de un año realizaron un periodo de estudios en la Universidad de Agricultura y Tecnología de Tokyo, Japón.
- Programa Erasmus+ Turku: Un estudiante de la carrera de Biología realizo un periodo de durante un semestre en la Universidad de Turku.
- 14 alumnos realizaron programa de intercambio en la UNALM. 1 Vetagro Sup (Francia); 3 de la Universidad de Concepción (Chile); 3 de la Universidad Nacional de Colombia (Colombia); 3 de la Universidad de Guadalajara (México); 2 de la Universidad de Hohenheim (Alemania); 2 de la Universidad Autónoma de Yucatán (México) y 2 de la Universidad de Agricultura de Tokyo (Japón)
- 15 estudiantes de las carreras de Ciencias, Agronomía, Ciencias Forestales y Zootecnia de la UNALM, participaron en un programa de verano con la Universidad de Hohenheim de Alemania, donde recorrieron los tres IRDs en compañía de siete docentes y 20 estudiantes alemanes, todo el programa fue financiado por la Universidad de Hohenheim a través del fondo Erasmus+.
- Se concretó 36 convenios, con 16 instituciones nacionales y 20 internacionales, en su mayoría universidades, entre las que destacan:
  - ✓ Universidad de Buenos Aires, Argentina.
  - ✓ Universidad Federal Rural de Rio de Janeiro, Brasil.
  - ✓ Instituto Nacional de Ciencias Aplicadas de Toulouse (INSA), Francia.
  - ✓ University of Natural Resources and Life Sciences (Austria).
  - ✓ University of Hohenheim, Alemania.

- Se fortaleció la participación de la UNALM en dos importantes Redes Nacionales que promueven la Internacionalización de la Educación Superior.
- Se participó en la Conferencia Regional de Redes de Internacionalización de la Educación Superior en Quito (25 y 26 de octubre 2018).
- Se participó en la III Conferencia Internacional INCHIPE Erasmus+ (5 de setiembre 2018) entre otras actividades.
- Se firmó el Memorándum de Entendimiento en el cual la UNALM participó.
- Se recibió a más de 20 delegaciones internacionales las cuales estaban compuestas por Embajadores, Representantes de universidades internacionales y Directivos de programas de cooperación, de las cuales destacan el Embajador de Hungría, Japón y Singapur; Asimismo, recibimos a la Universidad North Carolina, University British Columbia Universidad de Miyazaki entre otros.
- La ORI participó durante dos semanas en actividades del Instituto VetAgro Sup – Francia, que fortaleció las relaciones en el marco del convenio firmado entre ambas instituciones y el resultado fue que, en el 2019 tenemos cinco estudiantes de intercambio que realizan estudios en la UNALM.
- Se realizó una visita a la Universidad de Chile, en la cual desarrollaron vínculos de cooperación relacionados a la investigación y movilidad internacional y/o pasantías.

2.6. Oficina de Asesoría Legal (OAL)

La Oficina de Asesoría Legal es el órgano de asesoramiento, responsable de asesorar y emitir pronunciamiento legal sobre los asuntos de carácter jurídico a la Alta Dirección, y a los demás órganos de la UNALM y ejercer la defensa legal de los intereses institucionales. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se visaron 1,259 resoluciones son derivadas para la firma respectiva del Secretario General y del Señor Rector.
- Se han registrado 543 informes legales, en relación a las consultas formuladas por los diversos órganos de la UNALM, entre ellos: Rectorado, Vice Rectorados, Facultades, Secretaria General, Órganos Académicos, Administrativos y Oficinas.
- Recibió para su estudio y aprobación la cantidad 149 Contratos durante el 2018; los cuales fueron debidamente remitidos a las áreas correspondientes, en relación a los

Contratos suscritos por la UNALM, con diversas instituciones, proveedores y asesores.

- Se recibieron para su estudio y aprobación la cantidad de 254 Convenios durante el 2018; los cuales fueron debidamente remitidos a las áreas correspondientes, en relación a los convenios que llegaron a esta oficina para revisión y aprobación.
- Se incrementó la cantidad de casos ganados a 17, en donde se mostró una adecuada estrategia legal, en relación a los procesos judiciales llevados.
- Se fortaleció la oficina en infraestructura y equipamiento.
- Se ha velado por la continua capacitación del personal de la Oficina.

2.7. Oficina de Relaciones Públicas e Imagen Institucional

La Oficina de Imagen Institucional contribuye con la difusión del conocimiento y a la comprensión de las actividades alineadas a la misión de la Universidad, incluyendo las labores de las Facultades, Departamentos Académicos y Oficinas Internas. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se desarrolló 71 eventos institucionales durante todo el año.
- Se desarrollaron 2,487 publicaciones de actividades realizadas, en los distintos medios de comunicación (Revista Gaceta Molinera, Texto enlace, Piezas gráficas, Facebook, Twitter, Correos internos, Notas de prensa, Reporterismo, Monitoreo medios, Coord. y atención prensa, y Periódico Mural).
- Se recibieron 220 colegios, durante todo el año como visita guiadas en la Universidad Nacional Agraria la Molina.

2.8. Oficina de Tecnología de Información y Comunicaciones (OTIC)

La oficina de Tecnología de Información y Comunicaciones, planifica, coordina y controla las políticas, normas y estrategias, acorde a las necesidades de actualización y mantenimiento, en materia de Tecnologías de Información y Comunicaciones requeridas por la Universidad. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Adquisición e instalación de un equipo Administrador de Servicios de DHCP y DNS - Inflobox: el cual garantiza un correcto direccionamiento IP de los equipos, debido a problemas de conectividad en la red.

- Se adquirió un Switch para el sistema de almacenamiento de red el cual garantizará el crecimiento ordenado y de alta performance de futuros entornos virtuales y mayor capacidad de almacenamiento en Storage y la integración con el switch de Core de cara a la prestación de los servicios a los usuarios finales.
- Se adquirió e instaló un servidor de centro de datos DELL EMC, para ampliación de recursos para la virtualización.
- Ha brindado toda la información y apoyo necesario para el desarrollo del servicio para el diagnóstico y estudio técnico para la elaboración de la propuesta de mejora de la plataforma tecnológica de la UNALM.

Tabla 2*:Oficina de Tecnología de Información y Comunicaciones en cifras – 2018*

ITEM	**Cantidad**
Número de computadoras conectadas a internet (usuarios concurrentes)	3069
Número de cuentas de correo electrónico	25,115
Número de atenciones diarias en la red informática (soporte, correo electrónico, etc.)	50
Número de visitas del portal WEB	2,756,690
Porcentaje de software licenciado	80%
Ancho de banda	250 Mbps 1:1
Número de servidores virtuales	89
Adquisición de Licencias de Antivirus	2000
Compra de: 4 Licencias de Veeam Backup y 4 licencias VmWare.	8
Renovación de: 10 de Licencias de Veeam Backup, *1 licencia de Vcenter y 10 licencias de VmWare.*	21

2.9. Centro Estratégico de Proyectos para el Desarrollo (CEPID)

El Centro Estratégico de Proyectos de Inversión para el Desarrollo, es la oficina encargada de asesorar a la alta dirección en la identificación, formulación y evaluación proyectos, y planes de desarrollo, así como dar soporte técnico a las diferentes dependencias de la

UNALM en la elaboración de proyectos de inversión. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se formuló el estudio a nivel de Perfil el proyecto denominado "Parque de Tecnología e Innovación para el agro de la Universidad Nacional Agraria La Molina" con código de inversión 2411120. Primer Parque Científico Tecnológico del sector agrario en el Perú, con el propósito de crear un sistema integrado que permita articular los esfuerzos, iniciativas desarrolladas desde la universidad con el sector empresarial, instituciones públicas y la comunidad en general para impulsar transferencia de conocimientos y tecnologías, así como la formación de nuevas empresas a partir de emprendimientos generados en la comunidad universitaria de la UNALM. Además, este proyecto ha sido desarrollado en marco del Programa de Inversión del Ministerio de Educación, Mejoramiento de calidad y pertinencia de los servicios de Educación Superior Universitaria y Tecnología a Nivel nacional, que será financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- Se gestionó el convenio entre el MINEDU y la UNALM, para la elaboración del estudio del expediente técnico e inicio de la obra, y también los certificados de factibilidad ante las empresas proveedores de los servicios básicos para el campus II de la UNALM, los cuales eran requisitos para la elaboración del expediente técnico.
- Se formuló, el estudio a nivel de perfil del proyecto de Inversión denominado "Mejoramiento de los Servicios Académicos para el Fortalecimiento de la Investigación Formativa de Invernaderos en los Departamentos Académicos de la Facultad de Agronomía en el Sector III de la Universidad Nacional Agraria La Molina, Distrito La Molina - Provincia Lima - Región Lima".
- Apoyo Técnico y seguimiento en la Elaboración del estudio a Nivel de Perfil de la facultad de Pesquería en el proyecto denominado: "Creación del Centro de Investigación e Innovación Tecnológica en Pesca y Acuicultura de La Universidad Nacional Agraria La Molina Distrito De La Molina - Provincia De Lima - Departamento De Lima"
- Apoyo Técnico y seguimiento en la elaboración del estudio a Nivel de Perfil de la facultad de Pesquería en el proyecto denominados: Mejoramiento y Ampliación Integral de los laboratorios a nivel de Pregrado de la Facultad de Pesquería de la

Universidad Nacional Agraria La Molina, Distrito de la Molina, Departamento de Lima.

- Seguimiento a la elaboración del Expediente Técnico del proyecto denominado "Mejoramiento Del Servicio Académico y de Investigación que brinda el Laboratorio de Ecología y Utilización de Pastizales de la Universidad Nacional Agraria, La Molina, Distrito De La Molina - Provincia De Lima - Región Lima", logrando el inicio de la ejecución del proyecto.
- Seguimiento a la elaboración del expediente técnico del proyecto denominado "Ampliación y Mejoramiento del Servicio de Enseñanza e Investigación que brindan los laboratorios de Ovinos y Camélidos Sudamericanos del Programa de Investigación y Proyección Social en Ovinos y Camélidos Americanos. Logrando el inicio de la ejecución del proyecto.

2.10. Fondo Editorial – EDIAGRARIA

El Fondo Editorial, es el órgano responsable de promover y publicar la producción intelectual, cultural y de investigaciones desarrolladas por docentes y estudiantes de la Universidad, así como de autores en General. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Presentación pública de los libros:

Titulo	Autor
Control de Maleza	Salomón Helfgott
Culturas Comparadas entre Perú y Corea	Francisco Carranza
Estrategias de trabajo participativo	María Mandujano Ramos Ivonne Salazar Rodríguez

- Se presentaron los libros de los investigadores de nuestra universidad en la III Feria Qhatuni 2018, que se realizó en la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI).
- Se participó al Congreso Nacional de Investigaciones Científicas en Áreas Naturales Protegidas, organizado por la UNALM con un stand dando a conocer las publicaciones del Fondo Editorial.

- Elaboración el manual de “Programa Inicial de Responsabilidad Forestal Molinera”, documento para los ingresantes de la Facultad de Ciencias Forestales, organizado por la profesora Maricel Móstiga del departamento de Manejo Forestal.
- Se imprimió y distribuyó 500 Notebooks a los docentes de nuestra comunidad molinera con la finalidad de ser utilizadas como cuadernos de apuntes.
- Se distribuyó la comercialización a las distintas librerías con las que la UNALM cuenta (Warike 211, Libun 209, San Cristobal 268, El Virrey 32), proceso que es administrado por la unidad de Economía de la UNALM.

2.11. Centro Estratégico de Desarrollo Empresarial y Emprendimiento (CEDEE)

El Centro Estratégico de Desarrollo Empresarial y Emprendimiento, es el órgano responsable de brindar asesoramiento a la alta dirección sobre la política y gestión de las actividades de producción y comercialización de bienes, y prestación de servicios de la UNALM. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Implementación del Sistema de Trámite Documentario de la DIGA, a través del cual se ha hecho el registro de todos los documentos que ingresan y salen de esta oficina. desde enero de 2018. Hasta diciembre noventa y dos documentos de salida y registrados 1140.
- Se asesoró a la Planta Piloto de Leche en la recuperación, por el cierre de DIGESA, la cual reabrió y empezó a recuperarse a mediados del 2018, además se apoyó en la suscripción del contrato a fines del 2017 con la empresa Eko Business.
- Se apoyó en la comercialización de 29 lotes de 450 kilos de cacao cada uno donados al INDDA, se formó un equipo de trabajo con el INDDA, la unidad de bienes patrimoniales, la Oficina de asesoría legal de la Universidad y el CEDEE, estos lotes fueron finalmente vendidos de forma directa por el INDDA, después de haber sido declarado desierto la convocatoria de subasta.
- Se realizó visitas junto al director del IRD de Costa (Hebay Alto), el objetivo de este proyecto fue integrar ambas unidades a fin de incrementar las utilidades, por esta razón se elaboró un plan de negocios en conjunto con los miembros de la PPL, Fundo Herbay, asesoría Legal y UPPI, determinándose las inversiones necesarias a realizar

y se elaboró un flujo de caja proyectado a cuatro años que permita tomar una decisión en base a los indicadores económicos utilizados.

- Se reactivó el proyecto "mini-market el gato", se contactó con nuevas empresas que tienen el interés de invertir en la universidad, determinándose mediante un pequeño estudio cuál sería la potencial respuesta ante una inversión de esta naturaleza dentro de la universidad, Se tuvieron reuniones con dos empresas, quienes tienen sus formatos de tienda de conveniencia que conocen al público peruano. Las empresas comentaron sobre algunas normas sanitarias y del tipo de contrato, además del tiempo y sistema que les convendría para el arrendamiento.
- Se efectuó visitas a los terrenos ubicados en el centro de Lima Jr. Tacna y Jr. Moquegua, después de las visitas efectuadas tanto a los inmuebles de la universidad como alrededores, se realizó una actualización del valor de estos terrenos, para ambos inmuebles se han presentado propuestas de inversionistas al rectorado las cuales están en evaluación.
- Se contó con dos practicantes alumnos de la UNALM, estudiantes de las carreras de Economía.
- Se realizó el avance del informe extracontable a los C.P. y PIPS y monitoreo de ingresos y gastos del 2018.

2.11.1. Incubagraria

Incubagraria, la Incubadora de Negocios de la Universidad Nacional Agraria La Molina, promueve y apoya a la generación de emprendimientos creados por la comunidad molinera, involucrando tecnología, investigación e innovación; contribuyendo con la empleabilidad y desarrollo nacional. Por lo tanto, los principales logros en el 2018 fueron:

- **Se brindaron los programas de pre - incubación e incubación 2018.** Estos programas tienen como objetivo que los alumnos reciban talleres de capacitación en temas de design thinking, modelo de negocios, prototipado, presentaciones efectivas, finanzas para emprendedores, marketing, entre otros temas sumamente relevantes para desarrollar sus habilidades blandas y empresariales. Los programas fueron

gratuitos y fueron capacitados 20 equipos en la etapa de pre-incubación y 21 equipos en la etapa de incubación; siendo un total de 113 emprendedores.

Figura 1:Clausura de los programa de pre-incubación e incubación de negocios 2018

- **Nuestros emprendimientos obtuvieron reconocimientos internacionales.** Dos de nuestros emprendimientos obtuvieron reconocimiento por la labor que realizan, tal fue el caso de Misha Rastrera y Ento Piruw.

  Misha Rastrera, es una empresa peruana dedicada a la elaboración de productos medicinales y de cuidado personal con insumos provenientes de la biodiversidad. Con la finalidad de fomentar el uso de la medicina tradicional y valorando los beneficios de las plantas ancestrales que están siendo olvidadas. Esta empresa fue categorizada como uno de los 500 emprendimientos más sostenibles de Latinoamérica dentro del Concurso PREMIOS LATINOAMÉRICA VERDE. Asimismo, fue finalista entre los 10 emprendimientos sociales a nivel nacional en el DESAFÍO KUNAN.

  Ento Piruw, es una empresa de origen peruano que desarrolla productos de alto valor nutricional a base de insectos criados de manera inocua. El equipo ganó el "BizCamp 2018 Silicon Valley" organizado por la Embajada de los Estados Unidos en coordinación con la Universidad de Ciencias Aplicadas del Perú.

  Este concurso reunió a los mejores equipos de emprendedores de las diferentes universidades del país, los cuales tuvieron una reñida competencia para hacerse con el premio de una pasantía al Silicon Valley. Fueron 60 equipos con propuestas de emprendimiento bastante interesantes en las líneas temáticas de agro, salud, energía, educación y finanzas. Asimismo, Ento Piruw estuvo entre los cinco finalistas del

Concurso Latinoamericano de Emprendimiento 100K LATAM (MIT & ITBA) en Argentina.

Figura 2: Premiación de Misha Rastrera en el DESAFIO KUNAN

Figura 3 : Premiación de Ento Piruw en el Biz camp

- Asesoramiento a más de 50 equipos de emprendedores en sus dos años y medio de creación, de los cuales dieciséis ya se encuentran facturando en total alrededor de 800 mil soles y generando más de 100 empleos. Además, siete equipos trabajan con comunidades a las cuales les comprar sus insumos para darles un valor agregado y posicionarlos en el mercado nacional.
- Los equipos de Incubagraria se presentaron en la Feria Expoalimentaria 2018, la plataforma de negocios internacional más importante de Latinoamérica en el sector

alimentos, esto sirvió para relacionar los emprendimientos con las empresas exportadoras.

- Firma del Convenio Internacional con la Fundación Wadhwani de la India con el objetivo de incorporar temas de emprendimiento e innovación en los cursos de pre-grado. Gracias al convenio se dictó el "Curso de Emprendimiento para Docentes" en la que participaron docentes de la Carrera de Ingeniería en Gestión Empresarial.

Figura 4: Clausura Curso de Emprendimiento para Docentes

- A través del convenio marco firmado entre MINEDU y la UNALM se capacitaron cincuenta personas, entre profesores, alumnos y emprendedores en temas de tecnología y emprendimiento. Los cursos que se dictaron estuvieron dirigidos por expertos internaciones y fueron los siguientes:
    - "Agricultura de precisión como herramienta tecnológica para la innovación y emprendimiento en el sector agrario"
    - "Bioinformática como herramienta tecnológica para la innovación y emprendimiento en el sector agrario"
    - "Metodologías para la innovación y emprendimiento"

Figura 5: Clausura del curso Metodologías para la innovación y emprendimiento

- Se realizó el primer Startup Week Lima 2018, evento de índole internacional de la aceleradora Techstars de EEUU. El público objetivo fueron los empresarios, líderes locales, emprendedores y estudiantes que estén en el mundo del emprendimiento o quieran incursionar en el mismo. En esa oportunidad las instituciones públicas y privadas como la Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM), La Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), La Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM) y la Universidad ESAN se aliaron como organizadores para concretar esta iniciativa.
- Nuestros equipos de emprendedores obtuvieron beneficios de los servicios de IBM gracias al Programa de emprendimiento Startup with IBM

Figura 6 :Emprendedores de la UNALM en la instalaciones DE IBM

2.11.2. Centro de Producción

a) Instituto De Desarrollo Agroindustrial (Indda)

INDDA tiene como misión fomentar la Agroindustria en el Perú; así mismo busca ser un centro de referencia en el desarrollo agroindustrial del país y ser reconocido como impulsador de las pequeñas y medianas empresas a través del desarrollo e innovación de productos en nuestras plantas de producción. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se estableció un acuerdo para que INDDA suministre agua de mesa a la Universidad San Ignacio de Loyola. Los esfuerzos se han centrado en culminar un almacén adecuado para el producto terminado de la Planta Piloto de Agua de Mesa, un área de lavado de bidones y la adquisición de nuevos bidones de policarbonato serigrafeados para abastecer la demanda de la USIL. El suministro de agua a la USIL representa un ingreso de alrededor de S/. 168,000.00 anuales.
- Desarrollo de productos como el concentrado de miel de yacón o jarabe de yacón y la harina gelatinizada de maíz morado. Las muestras de estos productos fueron enviadas a Japón durante el 2018 para su evaluación y posterior pedido, a raíz de la comunicación con nuestro cliente japonés de maca gelatinizada “La Molina”, Kohkan Farmaceutical Institute.

Figura 7: Presentación del concentración de miel de yacon

- Se diseñó e implemento un sistema en Excel para registrar todas las horas del día que desarrollan sus actividades, de esta forma ellos tienen el control de sus horas y pueden saber cuánto tiempo más requieren para cumplir con lo requerido por cada Universidad y /o Instituto. Para mejorar la calidad y la experiencia de los estudiantes que realizan sus prácticas en las distintas áreas de INDDA.

- Rediseño y modernización de etiquetas de toda la línea de productos, que contó con la asesoría de un profesional de comunicaciones de Colombia; el rediseño incluyó el desarrollo de una historia de cada uno de los productos trabajados. Esto forma parte de una línea base para fortalecer la imagen e identificación institucional de INDDA con alimentos saludables de altos estándares de calidad.
- En coordinación con la Dirección General de Administración de la UNALM, que gestionó con la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria, la donación de 19 toneladas de nibs de cacao con destino a INDDA. Se recibió una donación de cacao en los almacenes de INDDA, el producto pasó a ser analizado para dar la conformidad sobre su estado y luego de todos los análisis necesarios, quedaron disponibles 15 toneladas para ser monetizadas o procesadas por INDDA.

  En conformidad con la Oficina de Asesoría Legal, Rectorado y la Oficina de Patrimonio se logró vender el cacao disponible destinado a este fin a la empresa "Machu Picchu Foods" con lo que se recaudó alrededor de S/ 103,000.00 que permitirá la habilitación de una planta de cacao en el 2019.
- Representación de INDDA en la Expoalimentaria 2018, ha sido importante este año por que permitió promocionar y dar a conocer los servicios y productos que ofrece INDDA a la comunidad. Además, estrechar lazos e informar al Gobierno Regional de Puno, así como al Ministerio de Agricultura sobre el trabajo que INDDA puede hacer en conjunto con ellos.

- Representación de INDDA en la CONAEA – 2018, realizada en Ayacucho a través de los productos elaborados en nuestras plantas de procesamiento agroindustrial.
- Rediseño de la Página Web, en coordinación con la Oficina de Servicios Informáticos. Toda la información de la página web externa se envió para que sea anexada al servidor de la UNALM y ahora puede visitarse desde la página principal de la Universidad.
- Inicio del proyecto de implementación de una planta certificada HACCP en INDDA en el 2019, con el objeto de contribuir al desarrollo de la agroindustria y de brindar a los estudiantes espacios modelo de producción se viene trabajando un Convenio de

Cooperación con una empresa privada. Además, la UNALM adquirió equipamiento y contrató mantenimiento por el monto de S/. 120,000. Este equipamiento ya es utilizado en las actuales plantas de INDDA y será reasignado a la nueva planta HACCP apenas entre en operación.

- Se implementó un nuevo sistema de seguridad con circuito cerrados de 18 cámaras de video vigilancia, que controlan el movimiento en las puertas, así como dentro y fuera de las plantas y almacenes de INDDA.
- Se elaboraron más de 72,000 frascos de pasta de ají amarillo, ají panca y rocoto para la empresa Incanto Foods Export SAC, en tiempo record que requirió la implementación de tres turnos de producción diarios y trabajo en fines de semana para llegar a los tiempos de entrega requeridos por el cliente. Esta experiencia fue muy provechosa tanto para INDDA como para los estudiantes y trabajadores que participaron en este proyecto.

Figura 8: Distribución de los frascos de ají amarillo

- El INDDA – UNALM, postuló con la Universidad Católica de Valparaíso, a ser beneficiarios de Fondo Chile, el cual es un mecanismo de cooperación establecido por el Gobierno de Chile y el PNUD que apoya la ejecución de proyectos de Cooperación Internacional. El proyecto presentado se titula: “Incremento de la

Competitividad y Sostenibilidad para Pymes en Sectores Prioritarios de Perú, Nicaragua y Panamá, Mediante un Programa Integrado de Creación de Valor, Asistencia Técnica y Fortalecimiento de Capacidades, Desarrollada por CompiteMAS® Chile". Este proyecto iniciará sus actividades en el 2019.

- Desarrollo de una herramienta compartida para el control de las ventas y existencias. Este aplicativo, disponible internamente en el Drive de INDDA para todo el personal relacionado, permite conocer en tiempo real el nivel de ventas realizadas, ya sean facturadas por UNALM o por FDA, así como las entregas realizadas por el mecanismo de transferencias.
- Creación de nuevas plazas CAS, se gestionó y obtuvo la creación de doce (12) nuevas plazas CAS, tanto de personal de producción como administrativo. Estas nuevas plazas permiten mejorar la situación de nuestro personal, en especial en aspectos de seguridad en el trabajo, así como en beneficios como vacaciones y otros.
- Desarrollo de un proceso de extracción de colorante a partir del Huito, fruto de la amazonía utilizado por la población local para tatuajes, en cooperación entre UNALM y SERFOR, con el objeto de apoyar a la comunidad Shipibo-conibo, INDDA.
- Pintado de INDDA, con el objeto de mejorar la imagen de la institución, se procedió a realizar el mantenimiento y pintado de todos los edificios del INDDA. Esta acción requirió una inversión de más de S/ 16,000 y la participación del personal de mantenimiento de UNALM.

Figura 9: Pintado de las instalaciones del INDDA

- Mejora de la Planta de Cereales en el marco del proyecto de Extensionismo financiado por Innovate Perú.
- Mejora de la Planta de Frutas y hortalizas en el marco del proyecto de Extensionismo financiado por Innovate Perú.

Figura 10: Planta de frutas y hortalizas

- Puesta en operación de las cámaras de refrigeración adquiridas en el 2017 en el marco de proyectos No PIP de UNALM.

Figura 11: Cámaras de Refrigeración

- Habilitación de la infraestructura de para la Planta de Fideos y Productos Especiales. La adquisición de los equipos está casi completa.

Figura 12: Planta de fideos renovada

- Habilitación de la Planta de Lavado de Bidones que se comunica internamente con la Planta de Agua de Mesa La Molina.

Figura 13: Habilitación de la planta de Lavado de Bidones

- Habilitación de la infraestructura para el Laboratorio de Cereales. En el 2017 se adquirió equipos de laboratorio de última generación. Durante el ejercicio 2018 se habilitó un ambiente adecuado y seguro para su correcto funcionamiento. El laboratorio entrará en operación en el primer trimestre del 2019.

2.12. Órgano de Control Institucional (OCI)

El Órgano de Control Institucional, encargadas del control del gobierno de la UNALM, para una transparente gestión, sea de los recursos, bienes y servicios, durante el año 2018 realizó sus actividades programadas en su Plan Anual de Control, obteniéndose los siguientes logros:

- Cumplimento en la auditoria de los "Bienes de Capital Adquiridos con Recursos No Reembolsables (RNR) financiada por el Programa Nacional de Innovación para la Competitividad y Productividad del Ministerio de la Producción - INNOVÁTE Perú", correspondiente al periodo 7 de noviembre de 2013 al 31 de diciembre de 2017.
- Se desarrolló Informes de Acciones Simultaneas:
  - ✓ N° 001-2018-OCI/0200-AS de la Verificación de la Licitación Pública nº 011-2017-UNALM "Adquisición de Insumos: Alimento para Animales".
  - ✓ N° 002-2018-OCI/0200-AS de la Verificación del Proceso de Evaluación de Expedientes para la Asignación de Funciones de Responsabilidad de la UNALM proceso de Selección n° 001-2018-UNALM-ORH".
  - ✓ N° 003-2018-OCI/0200-AS de la Verificación al Examen de Admisión 2018-I.
  - ✓ N° 004-2018-OCI/0200-AS de la Verificación al Concurso Público n° 001-2018-UNALM para Contratación de Servicio del Servicio de Concesionario para la Unidad de Servicios Alimenticios de la UNALM.
  - ✓ N° 007-2018-OCI/0200-AS de la Verificación a la Licitación Pública n° 001-2018-UNALM Adquisición de Insumos: Alimento para Animales.
  - ✓ N° 008-2018-OCI/0200-AS Verificación al Examen de Admisión 2018-II.
- Se desarrolló Orientaciones de Oficio relacionados a:
  - ✓ La Presentación de Recurso de Apelación ante la Autoridad Nacional del Servicio Civil-SERVIR.
  - ✓ La Atención de requerimientos de entidades del Estado – ONP.
  - ✓ Recomendaciones de la Autoridad Nacional del Servicio Civil-SERVIR.

- ✓ El cumplimiento de normatividad sobre Año Sabático y Comisión de Servicio por Capacitación.
- ✓ Las actuaciones de la Gerencia de Desarrollo del Sistema de Recursos Humanos – SERVIR (caso Carlos Matamoros).

- Se desarrolló informes de visita de control
  - ✓ N° 006-2018-OCI/0200-VC "Verificación a la Donación de Cacao Orgánico efectuada por la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria – SUNAT a la UNALM".
  - ✓ N° 009-2018-OCI/0200-VC "Verificación a la Donación de Mercancías efectuada por la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria – SUNAT a la UNALM".
  - ✓ N° 010-2018-OCI/0200-VC - Visita de Control a los Bienes del Proyecto de Inversión ´Pública "Implementación del Laboratorio de Recursos y Medio Ambiente y Estación Científica Bahía Paracas".
  - ✓ N° 011-201-OCI/0200-VC a la Donación de mercancías efectuado por la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria – SUNAT a favor de la UNALM.
- Se desarrolló un informe de Visita Preventiva n° 012-2018-OCI/0200-VP "Verificación de la seguridad del Sistema informático que soporta el proceso de venas de los productos elaborados en la Planta Piloto de Leche".
- Verificación del Cumplimiento de Encargos Legales: Libro de Reclamaciones. Bajo el desarrollo del informe n° 2-0200-2018-014 "Verificación del Cumplimiento de Encargos Legales: Libro de Reclamaciones", periodo 1 de junio de 2017 a 31 de mayo de 2018.
- Evaluación de la Implementación del Sistema de Control Interno. Bajo el desarrollo del informe n° 2-0200-2018-009 "Evaluación de la Implementación del Sistema de Control Interno".
- Evaluación de Denuncia, con oficio n° 090-2018-UNALM-OCI del 25 de octubre de 2018, se remitió al Rector de la UNALM, la comunicación de Evaluación de Denuncia – Sobre presunta irregularidad en el Procedimiento de Selección y

otorgamiento de la Buena Pro de la Adjudicación Simplificada n° 046-2017-UNALM "Adquisición e Instalación de Butacas para auditorio".

- Seguimiento de Medidas Correctivas a las Recomendaciones de los Informes de control generó, importantes recuperos de bienes y recursos económicos en beneficio de la Universidad.
- Producto de las recomendaciones del OCI se vendieron como chatarra bienes dados de baja en los Fundos: (Pucayacu en Tarapoto, Génova en Chanchamayo y Santa Teresa en Satipo.

2.13. Oficina de Seguridad Integral (OSI)

La Oficina de Seguridad Integral, promueve, gestiona y vela por la seguridad de las personas, bienes, instalaciones, recursos y locales de la UNALM. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se elaboró y distribuyó documentos de índole policial, legal y administrativo; ante autoridades policiales, ministerio público, autoridades municipales y comunidades orientadas a la defensa y protección de la propiedad universitaria, para la generación de instrumentos policiales, legales y administrativos.
- Se entabló coordinaciones con autoridades del ministerio del interior, la Dirección General de la PNP, Corah, autoridades policiales, oficiales generales y Superiores a nivel nacional, para que presten su apoyo en la defensa y protección de las propiedades universitarias.
- La Oficina de Seguridad Integral conjuntamente con supervisores y aliados estratégicos participaron en diferentes diligencias de índole judicial, fiscal y policial, donde se coordinó personalmente con alcaldes distritales y provinciales, jueces de paz y otras autoridades a favor del apoyo y respeto a las propiedades universitarias.
- Se ejecutaron acciones de intervención para la recuperación y conservación de las propiedades universitarias.
    - En Lima, se recuperó la posesión real y efectiva del terreno de la calle Tarma 165 Cercado de Lima, el cual venía siendo usufructuado por una persona la cual utilizaba para su provecho el alquiler y manejo del área, expulsándosele

del área e instalando medidas de seguridad en sus ingresos y asignado una persona de seguridad en el recinto.

- En la región Huancayo IRD Jauja sector camino Inca: Se participó en diversas incursiones dirigidas a recuperar el área de playa usurpada por los traficantes de terrenos Cotera; para lo cual se realizaron acciones estratégicas y de coordinación con el comando de la Macro región Policial Huancayo, lográndose establecer una zona neutral en el área usurpada
- En la localidad de Puerto Inca Área de Manejo Forestal Dantas: Se efectuó incursiones en las áreas usurpadas por organizaciones criminales dedicadas al narcotráfico y tráfico de terrenos, participándose en incursiones ingresando al área usurpada e identificando a los dirigentes y cabecillas de la organización criminal.

- Propuesta de asesores legales que participen en procesos de recuperación de propiedades en vista de haberse percatado la Jefatura de seguridad de la carencia de un jurisconsulto apropiado para respaldar desde la región Junín los procesos legales en la zona; se efectuó búsqueda de un asesor legal idóneo; para proseguir la debida defensa legal de las propiedades UNALM en el IRD San Juan de Yanamuclo.
- Se tomó medidas contra los micro comercializadores externos, que utilizaban áreas del campus para micro comercializar sustancias toxicas, los cuales al comunicársele que serían arrestados y puestos a disposición de la Unidad Policial especializada por micro comercializar drogas en un recinto educativo, desistieron de concurrir a esta casa de estudios.
- Sensibilización a consumidores de drogas, comunicándoles que se implementarían por disposición de la alta dirección, la prohibición de consumo de sustancias toxicas; por ser una conducta lesiva a la ley universitaria, reaccionando varios infractores con y agresividad, oponiéndose a ser confrontados por sus equivocas actitudes.
- Se llevaron a cabo diversas intervenciones, en diversas áreas del campus UNALM, las cuales fueron debidamente filmadas y fotografiadas identificándose a los infractores permanentes y esporádicos, con quienes se sostuvo fricciones y resistencias en las intervenciones; evidenciando irrespeto a las normas dispuestas por

la alta dirección; manteniendo por experiencia y prudencia una actitud pasiva, frente a las actitudes violentas de los drogadictos.

- Se instruyeron numerosos informes y otros documentos, debidamente cursados y comunicados a las autoridades universitarias donde se comunicaba las intervenciones y las problemáticas suscitadas en cada intervención, información la cual se encuentra en el archivo documentario de la Unidad de Seguridad.
- Se logró controlar y aminorar sustantivamente en el campus UNALM, en un 90% el consumo de drogas, en las áreas de arboreto, bosque y laguna de forestales, tribuna de campo deportivo, establo, campos libres, donde se erradico estas inconductas.
- Se logró comunicar a las autoridades universitarias, sobre la producción interna de licores en el campus UNALM; especialmente del licor clandestino denominado maracu, el cual es expendido por medios de comunicación informáticos; bebida la cual por su alto contenido de alcohol ocasiona estragos en los consumidores. Asimismo, la fabricación clandestina de licores, resulta un acto ilícito señalada en el DL 635 Código Penal Peruano.
- Sensibilización a los consumidores informales de licor, que usaban diversas áreas del campus para consumir licor, mostrado algunos infractores violencia y agresividad en sus reacciones.
- Se instruyeron numerosos informes y documentos, debidamente cursados y comunicados a las autoridades universitarias donde se hacía conocer las intervenciones y las problemáticas suscitadas, información la cual se conserva en el archivo documentario de la Unidad de Seguridad.
- Se logró el control de consumo licor en diversas áreas del campus, por la continuidad y esfuerzo, pese a las fricciones y oposiciones; la Jefatura de Seguridad integral, logro controlar y aminorar sustantivamente en el campus UNALM Lima, en un 90% el consumo de licor.
- Por la continuidad y esfuerzo, pese a las fricciones y oposiciones a marzo 2019; la Jefatura de Seguridad integral, logro controlar un 100% la venta ambulatoria en el campus UNALM.
- Sensibilización e intervención en quemas irregulares a los infractores de malas prácticas de quemas en los campos y áreas de cultivo del campus UNALM

- Apoyo en no imposición de multas y sanciones ediles
- Se coordinó con autoridades policiales y bomberiles, en las diversas contingencias de incendios urbano forestales y amagos, a fin que no irroguen responsabilidades que perjudiquen a la UNALM ante los órganos de justicia.
- Se instruyeron numerosos informes y otros documentos, debidamente filmados y fotografiados; cursados y comunicados ante las autoridades universitarias en los cuales se daba cuenta de las intervenciones y problemáticas suscitadas, información la cual se conserva en el archivo documentario de la Unidad de Seguridad.
- Se logró, por la continuidad y esfuerzo; la Jefatura de Seguridad integral, controlar un 90% las quemas en el campus UNALM.
- Innovación en la documentación técnica de seguridad, en el ámbito administrativo y operativo, con una adecuada dicción profesional y funcional.
- Mejoramiento en los ambientes e infraestructura de la Unidad de Seguridad y equipamiento a la oficina de seguridad integral.
- Se coordinó el apoyo de empresarios nacionales.
- Se efectuó atención de protocolo de seguridad en diversas ceremonias y conferencias
- Se brindó seguridad especializada a la delegación alemana en su visita a los IRD Sierra y Selva, movilizándose a unidades policiales quienes, gracias a las coordinaciones, prestaron acompañamiento a la comitiva como funcionarios de alto nivel.

III. DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN (DIGA)

La Dirección General de Administración de la UNALM, cuenta con seis unidades orgánicas, ha tenido importantes logros durante el año 2018, producto de la actividad de las diversas unidades que son gestionadas por esta dirección.

3.1. UNIDAD DE TESORERÍA

- Se informó oportunamente los ingresos por todas las fuentes de financiamiento.
- Se realizó la recaudación diaria de ingresos recaudados por ventanilla y sistema bancario.
- Se realizó la elaboración de comprobantes de pago, giro de cheques, abono en CCI de cuentas corrientes de la UNALM.
- Se efectuaron conciliaciones bancarias mensuales de las cuentas corrientes y las cuentas de enlace con el MEF.
- Se ejecutaron los pagos de planillas de remuneraciones, pensiones, construcción civil y otros a través del Banco de la Nación y Banco de Crédito BCP.
- Se envió la información mensual de los depósitos, colocaciones e inversiones adquiridas en el sistema bancario y financiero MEF.
- Se atendieron los requerimientos del fondo fijo para caja chica con fuente de financiamiento de Recursos Directamente Recaudados, Recursos Ordinarios y Donaciones-CONCYTEC (certificación, compromiso, devengado y girado).

3.2. UNIDAD DE CONTABILIDAD

- Contabilización de operaciones de ingresos, gastos y de balance al cierre del ejercicio 2018.
- Contabilización de ajustes contables y elaboración de notas contables al cierre del ejercicio 2018.
- Presentación de estados financieros al tercer trimestre del 2018.
- Presentación de declaraciones tributarias mensuales 0621 – 0626 a la SUNAT en el ejercicio 2018.

- Culminación de la ejecución presupuestal-Fase devengados, al cierre del ejercicio 2018.
- Conciliación con Patrimonio del módulo de revaluación de edificios y terrenos al 31 de diciembre del 2018.
- Conciliación del módulo SIGA-Patrimonio, ejercicio 2018.
- Conciliación de los saldos bancario de las diferentes cuentas corrientes de la UNALM con la Unidad de Tesorería.
- Conciliación del Módulo de instrumentos financieros MIF-DGCP, con un avance del 70%.
- Conciliación con la Oficina de Asesoría Legal del módulo web de sentencias judiciales.
- Levantamiento de observaciones emitidas por parte del Órgano de Control Interno y de las sociedades auditoras externas, con un avance del 40% con el apoyo de la DIGA.
- Culminación del módulo web de operaciones reciprocas entre entidades públicas.
- Culminación del costeo TUPA-UNALM, mediante el aplicativo MICOSTO de la PCM.
- Avance en un 70% del análisis de cuentas contables del activo, pasivo, patrimonio, ingresos y gastos correspondiente al ejercicio 2018.
- Culminación de la aplicación de la depreciación a los bienes muebles, inmuebles y bienes no depreciables, al cierre del ejercicio 2018.
- Actualización de las directivas del área de contabilidad presupuestal con un avance del 70%.
- Culminación del consolidado de ingresos, gastos y saldos de las diferentes unidades de la fuente de financiamiento RDR.
- Culminación de la conciliación contable patrimonial de los bienes muebles y de los bienes no depreciables al cierre del ejercicio 2018.
- Presentación del DAOT-SUNAT ejercicio 2018.
- Presentación del COA-ESTADO-SUNAT ejercicio 2018.
- Presentación de rentas de cuarta categoría a la SUNAT, previa conciliación con la Unidad de Recursos Humanos, ejercicio 2018.
- Culminación de la impresión y encolado de libros contables ejercicio 2018.

- Avance en un 70% de la impresión y encolado de libros tributarios ejercicio 2018.

3.3. UNIDAD DE ABASTECIMIENTO

- En el Área de Procesos de Selección y mediante los diferentes procedimientos de selección se logró ejecutar S/. 10,401,642.60 del presupuesto general de la UNALM y se realizaron 90 contratos de los Procedimientos de Selección.
- En el Área de Adquisiciones se realizaron 383 órdenes de compra de Acuerdo Marco, se logró ejecutar S/. 604,662.02, del presupuesto general de la UNALM.
- En el Área de Servicios se realizaron 3422 órdenes de servicio, 566 planillas de viáticos, 126 encargos internos, 1372 órdenes de proyectos de Investigación y 99 contratos de locadores de servicio.
- Del presupuesto asignado por el convenio MINEDU-UNALM se ejecutó S/. 3,142,709.49.

3.4. UNIDAD EJECUTORA DE INVERSIONES

- Se concluyeron con 7 proyectos de inversión, se liquidaron 10 proyectos con una ejecución total de s/. 11´136,057.52 y se aprobaron seis expedientes técnicos.

Obras concluidas:

Mejoramiento y Ampliación de los Servicios del Laboratorio de Micología y Biotecnología de la UNALM.
Mejoramiento y Ampliación de los Servicios del Laboratorio de Micología y Biotecnología de la UNALM.
Mejoramiento de la Seguridad Interna del Programa de Cereales y Granos Nativos de la Facultad de Agronomía de la UNALM.
Ampliación y Mejoramiento de los Servicios de Apoyo a las Labores Académicas e Investigativas en la Facultad de Zootecnia.
Reparación de Pista y Reparación de Vereda en la UNALM.
Mejoramiento y ampliación de los Servicios Académicos de la Facultad de Agronomía de la UNALM – "Mejoramiento del Sistema Eléctrico de los Laboratorios del Departamento de Agronomía".
Mejoramiento y Ampliación del Servicio de Iluminación en la UNALM.

Mejoramiento y Ampliación del Servicio de Seguridad y Vigilancia en la UNALM.

Proyectos Liquidados:

Mejoramiento y Renovación de los Equipos del Laboratorio de Cómputo de la Facultad de Economía y Planificación de la UNALM.
Mejoramiento y Renovación de los Equipos del Laboratorio de Cómputo de la Facultad de Economía y Planificación de la UNALM.
Ampliación de los Laboratorios Informáticos de la Facultad de Economía y Planificación de la UNALM.
Equipamiento del Laboratorio de Ecología Microbiana y Biotecnología Marino.
Implementación del Laboratorio de Micología y Biotecnología de la UNALM.
Implementación del Laboratorio de Biotecnología de la UNALM.
Mejoramiento del Laboratorio de Biotecnología de la UNALM.
Mejoramiento del Equipamiento del Departamento de Biología de la UNALM para el Plan de Mejora de la Carrera de Biología La Molina.
Producción Piloto de Fertilizantes Orgánicos de Subproductos Pesqueros en la UNALM.
Implementación del Laboratorio de Recursos y Medio Ambiente y Estación Científica Bahía de Paracas.
Mejoramiento de los Servicios Académicos y Administrativos de la Facultad de Ciencias de la UNALM.

Aprobación de Expedientes Técnicos

Ampliación y Mejoramiento del Servicio de Energía Eléctrica de Media y Baja Tensión en el Campus Universitario de la UNALM.
Mejoramiento del Servicio Académico y de Investigación que brinda el Laboratorio de Ecología y Utilización de Pastizales de la UNALM.
Mejoramiento y Ampliación de la Infraestructura de Red para los Servicios de Tecnologías de Información y Telecomunicaciones de la UNALM – Expediente Formulado.
Ampliación y Mejoramiento del Servicio de Enseñanza e Investigación que brindan los Laboratorios de Ovinos y Camélidos Sudamericanos del Programa de Investigación y Proyección Social en Ovinos y Camélidos Americanos.
Instalación de Aulas de Estudio en el Segundo Piso de las Etapas I, II, III y Auditorios en el Campus de la UNALM.
Reparación de Bloque de Infraestructura, Construcción de Zona para el Depósito de Combustible; Adquisición de Lavadero, Chimeneas de Ventilación o Antorchas y Campana Extractora de Gases; en los Servicios Complementarios del Comedor Universitario Huerequeque – UNALM.

3.5. UNIDAD DE SERVICIOS GENERALES

a) Sub-Unidad de Mantenimiento Físico, que logró atender un total de 895 órdenes de trabajo:

- Atención y reparación constante de roturas, obstrucciones y fugas de las tuberías de las oficinas administrativas de la Institución.
- Pintado general del edificio del Rectorado, de edificios de las facultades y de las instalaciones del INDDA.
- Limpieza general de todas las áreas verdes del campus y recojo de maleza, y basura en las diferentes instalaciones de la institución.
- Remodelación, implementación y mantenimiento de todas las áreas verdes de la UNALM.

- Reforzamientos de seguridad para las oficinas administrativas y de estacionamientos de bicicletas.
- Instalación de postes de iluminación en el campus universitario, reparación de luminarias de las diferentes oficinas de la institución y atención inmediata en el caso del incendio en la Sub-estación N°12.

b) Sub-Unidad de Mantenimiento Automotriz, la que logro atender con éxito 450 órdenes de trabajo, entre las cuales:

- Certificación del chip (sistema GNV) de once buses.
- Mantenimiento correctivo de todos los buses de la UNALM.
- Mantenimiento de una motocicleta donada, para su correcto funcionamiento (modelo Harley Davidson).

c) Sub-Unidad de Riego tecnificado

- Instalación de mejoras en el sistema de riego por aspersión y mantenimiento preventivo del sistema de filtrado automático en áreas urbanas.
- Mantenimiento preventivo de 100 arcos de riego en áreas urbanas.
- Programación y supervisión de riego diario para las 17 has de áreas verdes-urbanas.
- Capacitación de sesenta y cinco alumnos de pregrado de la facultad de Ing. Agrícola en operación y mantenimiento en sistemas de riego por aspersión, quienes cumplieron 25 horas de prácticas (cada alumno)
- Riego del total de hectáreas del programa "El huerto" (10 has) abarcando el 100% con riego tecnificado por goteo.
- Ahorro de agua en un 50% con el sistema de riego por goteo en las áreas de "El Huerto".
- Renovación de equipos de riego que presentaban fallas y mantenimiento continuo de los principales componentes del sistema de riego.
- Programación y supervisión del riego interdiario de "El Huerto"

3.6. UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

- Se realizaron las Convocatorias para personal docente y administrativo en los plazos establecidos.
- Se contrataron profesionales bajo la modalidad del Art. 470° del RGUNALM, con la finalidad de cubrir Plazas vacantes por motivo de Cese, Renuncia, Plazas Desiertas, Ascensos, Fallecimiento, Licencia por Gravidez, Licencia por Enfermedad y LSGH, en el periodo 2018 de Docentes.
- Cumplimiento de las actividades del área de remuneraciones y pensiones.
- Cumplimiento del Plan de desarrollo de personas.

IV. VICERRECTORADOS ACADÉMICO

Durante el año 2018, un logro importante del Vicerrectorado Académico ha sido la aplicación del Modelo Educativo en la UNALM. En tal sentido se apoyó la actualización de los Planes de Estudios de las doce carreras de la UNALM, propiciando la aplicación de una estructura curricular por competencias. También ha tenido otros logros, producto de la actividad de las siguientes oficinas académicas de la UNALM, que son gestionadas por esta oficina. Los más importantes fueron:

4.1. La Unidad de Innovación Educativa (UIE)

- Realizó el Curso-Taller de Diseño Curricular por Competencias, que se dividió en cuatro bloques de talleres. El objetivo de estos talleres fue que los doce programas de pregrado de la UNALM diseñen su nuevo currículo, acorde con la Ley Universitaria 30220 y según módulos de competencia profesional.
- En los meses de febrero, marzo y abril 2018 se completaron los bloques que corresponden a "Identificación de competencias de la carrera"; "Mapeo y malla curricular"; y "Resultados del Aprendizaje".
- A lo largo del año el Consejo Universitario fue aprobando, en forma progresiva, los nuevos currículos.

4.2. Centro de Admisión y Promoción (CAP)

- Se llevó a cabo, en forma progresiva, los dos procesos de admisión 2018, primer y segundo semestre. Los procesos fueron liderados por la Comisión Permanente de

Admisión, del Consejo Universitario, y tuvo el invaluable apoyo logístico del CAP; en ambos procesos se contó con una innovadora campaña publicitaria, así como talleres vivenciales en alusión a todas las 12 carreras de la Universidad.

- Se desarrolló campañas publicitarias basadas principalmente en las redes sociales más comunes, visitas a colegios, entre otros.
- Se mejoró los procesos, como el fortalecimiento de la inscripción en línea, prospecto digital, entre otros.

4.3. Oficina de Estudios y Registros Académicos (OERA)

- Se ha llevado adelante la coordinación para la construcción del Sistema de Gestión Universitaria (SIGU), que permite interconexión virtual de la información, referida a los estudiantes, entre las oficinas académicas (OERA, OBU, CAP, BAN, entre otras).
- Se avanzó hasta un 80% en la digitalización de la información y agilización de los procesos de las oficinas mencionadas, con el fin de facilitar a los estudiantes molineros y a los docentes las actividades relacionadas con el quehacer académico. Por ejemplo, el pago y registro online de los postulantes en la Oficina de Admisión; trámites online de matrícula, record académico y sanciones académicas de los estudiantes en la OERA; e información socioeconómica, médica, de tutoría entre otros, en la Oficina de Bienestar Universitario.
- Se incluyó en el SIGU una plataforma para los egresados, graduados y estudiantes de últimos ciclos, en la cual se puede facilitar el acceso a bolsas de trabajo tipo Networking.
- Se espera que para el 2019 se aplique un plan escalonado de aplicación, conducente a la mejora continua de la calidad del proceso enseñanza-aprendizaje. También ello en concordancia con mejoras recomendadas para la continuidad del Licenciamiento institucional.

4.4. Oficina de Bienestar Universitario (OBU)

- Se avanzó con el plan de modernización del trabajo de todas las direcciones de Bienestar Universitario, mapeando y mejorando los procesos de operación de las diferentes direcciones de OBU, incluyendo su incorporación al propio sistema de gestión académica (SIGU).

- Se concluyó con el temperado del agua y el techado de la piscina universitaria, así como el inicio de la marcha de estudios de factibilidad de diferentes proyectos de mejora de la infraestructura de los servicios del Comedor Universitario y mejoras de espacios para la práctica de actividades culturales y deportivas.

4.5. Biblioteca Agrícola Nacional (BAN)

- Se implementó lo siguiente: el programa de Formación para el Desarrollo de Habilidades en el manejo de Información e Internet (H2i), dirigido a estudiantes; también el curso para docentes Academic Writing, y el Lanzamiento de la Oferta de 12 cursos virtuales MOOC (Massive Open On Line Course), en el marco del proyecto MINEDU.
- Se inauguró la "Sala de Prototipado", con lo último en tecnologías emergentes y la Sala Crear 21, para el trabajo colaborativo e interdisciplinario de docentes y estudiantes.
- Se adquirió nuevos equipos, entre los que destacan minicomputadoras para software especializado, impresoras 3D y 20 Kits de Robótica Lego, muebles construidos con tecnología CNC, entre otros. Con apoyo de MINEDU, la BAN se puso a la altura de universidades líderes del país, en lo que respecta a tecnologías de punta.
- Participación de UNALM, a través de la directora BAN. Estuvo presente con disertaciones y debates en eventos importantes, tales como en la Mesa Redonda titulada "Gestión de la información" (en el Congreso de la República), en el IV Conversatorio "Perspectivas y Avances de las Bibliotecas de Educación Superior hacia el Bicentenario" (en la Biblioteca Nacional del Perú), y en el Congreso Internacional de Innovación Educativa en Temas Agrarios (CIIETA) con la ponencia "La BAN en los tiempos de la virtualidad".
- Se atendió a 56 281 solicitudes en sala; 2746 demandas en recursos digitales; 54 285 préstamos a domicilio y 46 341 descargas de artículos de las cuatro bases de datos BAN.
- Se llevó a cabo el inventario de la colección bibliográfica, mediante el uso de dispositivos RFID, que hizo más eficiente la ubicación de los mismos, y que arrojó

10 782 libros en Ciencias, 15 098 en Perú, 16 562 en Agricultura y 5 060 en "Referencia".

- Entre los eventos BAN organizados destacan la I Feria de Innovación Educativa y Tecnología, en la que tuvo lugar la I Feria del Libro Electrónico; la III Biohackaton que ha permitido el desarrollo de ideas innovadoras y prototipos, evento que ha sido licenciado por Promperú.

4.6. Centro Preuniversitario UNALM (CE-PRE)

- Se logró 1696 inscritos aproximadamente en los Ciclos Ordinarios, más 533 estudiantes en el Ciclo Extraordinario, lo que connotó una población total de: 2229 alumnos, superando satisfactoriamente la población total de: 1898 estudiantes que mostró el año 2017.
- Se reforzó las actividades académicas y se cuidó el presupuesto que se obtuvo, para sostener y afianzar la presencia CEPRE en la ciudad universitaria.
- Se incrementó el interés de estudiantes a nuestro servicio, mostrando un total anual de 659 inscritos, con perspectiva que, según lo estimado en atenciones, tendremos una evolución de dichos resultados a beneficio de nuestra Universidad.

4.7. Unidad de Estudios Generales (UEG)

- Se consolidó y validó la actividad de la Unidad de Estudios Generales.
- Se programó y estableció plenamente la Malla y secuencia de los cursos de estudios generales.
- Se incorporó en los planes de estudios de todos los programas académicos, para entrar en vigencia a partir del semestre académico 2019-I.
- Se definieron los departamentos académicos que apoyarán con el dictado de tales cursos.
- Se programaron dos cursos de nivelación para todos los ingresantes: en matemáticas y en comprensión textual.
- La Oficina de Estudios y Registros Académicos (OERA) apoyó con la programación de los horarios para los cursos de estudios generales programados.

4.8. Comisiones de Asuntos Académicos (CAA)

- Se revisó un total de 35 expedientes, entre los que destacan casos relacionados con aspectos normativos UNALM, como son Reglamento para: la Convalidación de Asignaturas en la Universidad Nacional Agraria (UNALM), la Tutoría Académica y Consejería de la UNALM, el Sistema de Extensión Universitaria y Proyección Social (SEUPS), de la Escuela de Posgrado y entre otros.
- Se revisó y aprobó los planes de estudios de las carreras de Ingeniería Agrícola, Agronomía e Ingeniería Meteorológica; así mismo revisó casos relacionados a ayudantías de cátedra, entre otros.
- La Comisión de Asuntos Estudiantiles y de Currículo (CAEC), también presidida por el Vicerrector Académico, revisó y evaluó modificaciones de diferentes aspectos normativos de la UNALM, así como la Directiva Sobre Retiro de Cursos.
- Se revisó en total 96 expedientes sobre retiro total de cursos en forma excepcional, currículo, entre otros casos estudiantiles.

V. VICERECTORADO DE INVESTIGACIÓN

Es el órgano conformado por la Oficina de Gestión de la Investigación (OGI), la Oficina de Transferencia Tecnológica y Propiedad Intelectual (OTTPI), y La Oficina de Alianza Empresarial para la Investigación, cuyas funciones se encuentran a cargo de la OTTPI. Producto de la actividad de las siguientes dependencias, que son gestionadas por el VRI de la UNALM, se obtuvieron logros. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Se tuvo un incremento en el número de publicaciones científicas, publicándose un total de 110 artículos en revistas indizadas en las bases de datos de Scopus, Web of Science, PubMED y SciELO.
- Se apoyó a 22 docentes para que puedan asistir a congresos científicos internacionales.
- Se financió la realización de 49 trabajos de investigación, los cuales fueron conducidos por 36 círculos de investigación.
- Se contrató los servicios de ocho investigadores a fin de fortalecer las capacidades investigativas de los docentes.
- Se logró la implementación de un sistema informático que permite una gestión administrativa de los proyectos de investigación de forma eficiente.
- Se desarrolló 29 capacitaciones, talleres y seminarios, teniendo una asistencia total de 1290 personas.
- La UNALM, posee ocho revistas, que son parte de distintas plataformas digitales (Dialnet, Directorio de Latindex, Red de revistas científicas de América Latina y el Caribe, España y Portugal, EBSCO, The Electronic Agricultural Library – TEEAL, Web of Science – Thomson Reuters, y otros).
- El VRI participó en la "I Feria de Innovación Agraria – AGRONOVA", "INNOVA Ejercito 2018", la feria "Perú Conciencia" y la feria del Ministerio de Educación en el marco del IV Encuentro Internacional de Educación Superior.
- La UNALM incrementó en un 32.2% el número de docentes registrados en el Registro Nacional de Investigadores (REGINA), del Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica (CONCYTEC). Las Unidades de Investigación de las facultades apoyaron a los docentes para asegurar una adecuada solicitud de

registro. Así, la UNALM pasó de tener 62 docentes en el REGINA en el 2017 a tener 82 en el 2018. Las facultades con mayor número de docentes en REGINA en la actualidad son Industrias Alimentarias y Agronomía.

Figura 14: Semana de la Investigación del UNALM 2018

- La Oficina de Gestión de la Investigación realizó el "8° Concurso de Subvención de Tesis de pregrado" y el "7° Concurso de Investigación Junior-II" con los fondos de los aportes semestrales de los alumnos; habiéndose beneficiado 15 y 13 propuestas respectivamente. A esto se le suma el apoyo que recibieron 23 trabajos financiados por MINEDU para que puedan cubrir gastos de viáticos que no fueron considerados en la convocatoria Junior-I.

Figura 15 : Ganadores del "7° Concurso de Investigación Junior-II

- La Unidad de Difusión de Investigación de la Oficina de Gestión de la Investigación apoyó de manera activa elaborando afiches, realizando reportajes, y cubriendo eventos científicos relacionados con investigación. De esta manera, el Vicerrectorado de Investigación, a través de esta Unidad, pone a conocimiento de la sociedad los resultados de investigación que se han venido dando en la UNALM.

- Se realizó la presentación del catálogo de círculos de investigación. Para lograr dicho objetivo, se sistematizó la información de las actividades de investigación que realizan los estudiantes en la UNALM. De igual manera, el Vicerrectorado de Investigación trabajó de manera coordinada con las Unidades de Investigación para que estas elaboren sus compendios de actividades de investigación. (Ver link: http://www.lamolina.edu.pe/eventos/investigacion/2018/CATALOGO_CIRCULOS_INVESTIGACION.pdf)

Figura 16:Integrantes del Círculo de Investigación PROPAR, de la Facultad de Agronomía.

- El VRI organizó el **VIII Encuentro Innovagro,** encuentro internacional, el cual se desarrolló del 23 al 26 de octubre a fin de fomentar la innovación y a los procesos de gestión de la innovación en el sector agroalimentario. Asistieron miembros de 85 instituciones latinoamericanas de 16 países. Con este evento se generaron procesos de reflexión, análisis, interacción, intercambio y discusión sobre la vinculación e impacto de la innovación y de los procesos de gestión de la innovación para la seguridad alimentaria con el fin de contribuir al desarrollo de políticas que contemplen soluciones tecnológicas, ambientales y sociales.

Figura 17: Mesa de Honor de la primera jornada del VIII Encuentro INNOVAGRO.

- La Oficina de Transferencia Tecnológica y Propiedad Intelectual presentó el expediente N° 002334-2018/DIN ante el INDECOPI, registro de solicitud de protección de propiedad intelectual a fin de proteger el proceso de eliminación del sabor acido amargo (nitrógeno amoniacal) del músculo de calamar gigante (Dosidicus gigas), mediante lixiviación con soluciones acida alcalina.

- Por tercer año consecutivo se realizó la semana de la investigación. En esta edición, se realizaron ponencias magistrales y se premiaron a los docentes ganadores de fondos concursables, docentes con mayor producción científica, así como a los estudiantes ganadores de los concursos de tesis e investigador Junior.

5.1. Informe De Logros De Los Institutos De Investigación – 2018

5.1.1. Instituto de Biotecnología (IBT):

- El Área de Biotecnología Industrial & Bioprocesos ha ejecutado 07 proyectos de investigación con financiamiento externo:
    - ✓ *Análisis proteómico y metabolómico focalizado de tubérculos de mashua (Tropaeolum tuberosum Ruíz & Pavón) sometidos a estreses abióticos post-cosecha: énfasis en las rutas metabólicas involucradas en la síntesis de glucosinolatos y antioxidantes.*
    - ✓ *Estudio de la Biotransformación Enzimática de la Proteína de Cañihua (Chenopodium pallidicaule) para la Obtención de Péptidos, Bioactivos, con Actividades Antihipertensiva, Antioxidante y Antihipercolesterolémica.*
    - ✓ *Estudio metabolómico y aplicación de estreses abióticos para comprender y reducir la heterogeneidad de la maduración postcosecha de la palta (Persea americana).*
    - ✓ *Evolución de los metabolitos primarios y secundarios (bioactivos y aromáticos–sensoriales), propiedades antioxiodante e hipoglucemiante durante la maduración de lúcuma (Pouteria lucuma) en condiciones ambientales y controladas.*
    - ✓ *Síntesis de tiocianatos, nitrilos, epitionitrilos, y otros con potencial anticancerígeno, a partir de los glucosinolatos de mashua (Tropaeolum tuberosum), usando bacterias lácticas*
    - ✓ *Mitigación de la formación de neocontaminantes – acrilamida e hidroximetilfurfural durante el procesamiento de papas fritas , mediante la*

aplicación de extractos fenólicos antioxidantes obtenidos de tara (Caesalpinia spinosa) e inca muña (Clinopodium bolivianum).

- ✓ *Producción de péptidos bioactivos por biotransformación enzimática de la proteína del tarwi (Lupinus mutabilis), su caracterización química y de funcionalidad utilizando como herramientas a la peptidómica y ensayos bioquímicos.*

- El Área de Biotecnología Industrial & Bioprocesos ha publicado 04 artículos científicos en revistas científicas indizadas. Asimismo, ha apoyado la realización de 12 tesis de pre y postgrado.
- El Área de Cultivo de Tejidos ha venido ejecutando un proyecto de investigación con financiamiento externo titulado *"Incremento de la capacidad de investigación del IBT de la UNALM mediante la adquisición de equipamiento de punta para el estudio de plantas, plagas, microorganismos y cultivo de tejidos en condiciones controladas"*, de igual manera, el Área de Cultivo de Tejidos ha establecido un contrato con la empresa COSMO SA para realizar el trabajo de investigación denominado "Inducción de Callos en Puya Raimondi"
- El Área de Genómica y Bioinformática ha venido ejecutando cuatro proyectos de investigación con financiamiento externo:
  - ✓ *Hacia la producción de semillas mejoradas en hortalizas de exportación en el Perú mediante la secuenciación de ADN de nueva generación.*
  - ✓ *Mejoramiento genético del maíz amiláceo explotando el germoplasma peruano: uso de secuenciamientos de ADN de última generación, y fenotipado en campos experimentales.*
  - ✓ *Clúster de cacao y chocolate de la región de San Martin" y "Marker-assisted selection for potato germplasm adapted to biotic and abiotic stresses caused by global climate change (W3B-PR-05-PERU).*
- El Área de Genómica y Bioinformática ha publicado 01 artículo científico en una revista científica indizada. Asimismo, ha apoyado la realización de 09 tesis de pregrado y 06 tesis de postgrado.
- El Área de Biología Molecular y Microscopia Electrónica ha venido ejecutando tres proyectos de investigación con financiamiento externo:

- ✓ *Identificación de secuencias de ADN asociadas a la resistencia a roya amarilla en el café para su uso en programas de mejoramiento genético.*
- ✓ *Caracterización molecular de 9 tipos raciales de maíces nativos peruanos, algunos en coexistencia con maíz amarillo duro, con fines de bioseguridad.*
- ✓ *Biodigestores como alternativa de solución para el tratamiento de residuos del proceso de producción de granos de café.*

- El Área de Biología Molecular y Microscopia Electrónica ha implementado una sala de microscopia electrónica.

5.1.2. Instituto de Bioquímica y Biología Molecular (IBBM)

El IBBM ha logrado consolidar la conformación de un equipo de investigación interdisciplinario con profesores y estudiantes de la Facultad de Ciencia, Industrias Alimentarias y Zootecnia.

- El IBBM ha venido ejecutando dos proyectos de investigación con financiamiento externo:
  - ✓ *Estudio preclínico del potencial inmuno adyuvante del fucoidano de Lessonia trabeculata nativa (Alga Parda) en un modelo experimental murino con tumor inducido 4T1, para su utilización en el tratamiento de cáncer de mama.*
  - ✓ *Identificación de polimorfismos de nucleótidos simples (PNSs) y desarrollo de un chip de PNSs para la implementación de tecnologías avanzadas de mejora genética en alpacas Huacaya.*
- Publicación de 04 tesis de pregrado en el campo de la bioquímica y biología molecular. Asimismo, ha apoyado la realización de 05 tesis de pregrado y 06 tesis de postgrado.
- El IBBM ha generado espacios de discusión durante el 2018, habiendo realizado el taller de cierre del proyecto: "Desarrollo e implementación de procesos tecnológicos de validación analítica y bioactiva para fucoidano de algas pardas como suplementos nutricionales para humanos", y las charlas “Secuenciamiento masiva para uso en mejoramiento genético de animales y paternidad animal por microsatelite” y “Herramientas y tecnologías que permiten optimizar procesos en análisis genómico”.

5.1.3. Instituto de la Pequeña Producción Sustentable (IPPS):

- Se elaboraron los lineamientos del Instituto de la Pequeña Producción Sustentable, con definiciones estratégicas sobre su labor y organización.
- Se firmó un convenio de colaboración con la Fundación Oberle, de plazo indefinido, con renovación anual y financiamiento puntual.
- Ha ejecutado dos proyectos de investigación con financiamiento externo:

  - ✓ *Fortalecimiento de la Gobernanza Ambiental democrática en los tres niveles de gobierno y de la participación ciudadana para el incremento de la capacidad de resiliencia y adaptación al cambio Climático de las mujeres y poblaciones indígenas y campesinas en Perú 2015 – 2018.*
  - ✓ *Fortalecimiento de la comunidad de Motoy- distrito de Acoria, provincia y región de Huancavelica, para la gestión de la reforestación de pinos y uso de hongos.*
  - Se ha publicado de un Folleto titulado "Compendio Investigaciones sobre Cambio Climático en Apurímac y Ucayali" y un libro institucional "La flor detrás del jardín. Cómo hacer visibles a los pequeños agricultores".
  - Se ha generado espacios de discusión durante el 2018, habiendo realizado el taller "Construcción de invernadero para flores, en las comunidades beneficiarias de Apurímac, bajo el marco de la propuesta de estrategia para alcanzar sistemas productivos sostenibles en agricultura familiar-caso Perú" y 2 Coloquios de investigación que se realizaron en coorganización con el Gobierno Regional en el caso de Apurímac y con la Universidad Intercultural de la Amazonía (UNIA) en el caso de Ucayali, como parte del proyecto con CESAL; contándose con la participación de distintas instituciones como la ONG CESAL. ONG AIDER, DIREPRO, UNALM, INIA, Universidades locales, entre otras.

5.1.4. Instituto de Seguridad Alimentaria y Nutrición (ISAN)

- Se realizó un estudio a nivel institucional, identificándose la necesidad de que el ISAN cumpla un rol explícito actual en la UNALM así como en la política de Seguridad Alimentaria del país. El comité ha podido definir de forma preliminar las siguientes líneas de investigación del instituto: "Calidad nutricional y biodisponibilidad de nutrientes en alimentos", "desarrollo de nuevos productos en base a cultivos andinos", "hábitos de consumo de la población y relación a la gastronomía", "efectos de cambio climático en la producción de alimentos", "diseño de productos para regímenes especiales (DIchet, Obridal y displidemas)" y "desarrollo de productos pesqueros con granos andinos".
- Se ha propuesto la elaboración de un plan de actividades que incluya la generación de capacidades fortalecidas de docentes y alumnos interesados en Seguridad Alimentaria.

VI. FACULTADES

6.1. Facultad de Agronomía (FA)

- La Facultad de Agronomía contó con 2295 alumnos matriculados, 143 egresados, 143 bachilleres, y sesenta y cinco titulados.
- Además, cuenta con 83 docentes, de los cuales el 100% de sus docentes inscritos en el Directorio Nacional de Investigadores e Innovadores (DINA), y el 20% inscritos en el Registro Nacional de Investigadores en Ciencia y Tecnología (REGINA).
- Esta Facultad cuenta con nueve Programas de Investigación y Proyección Social (PIPS).
- Se realizó 11 convocatorias externas, y 24 convocatorias internas ganadas en concursos de investigación, así como 18 proyectos en ejecución.
- Se hicieron 52 publicaciones en revistas científicas como European Food Research and Technology, Acta horticulturae, Carbohydrate Polymers, The Canadian Entomologist, Plant Disease, Revista Fitotecnia Mexicana, Zootaxa, Ecología aplicada, Scientia Agropecuaria, Anales científicos, Peruvian Journal of Agronomy, etc.

- Tres publicaciones en libros, 92 presentaciones en eventos científicos, y participación activa de los grupos de investigación de profesores, y de círculos de investigación de estudiantes en todas las líneas de investigación de la Facultad.
- Culminación de los siguientes proyectos:

- Embriogénesis somática como estrategia de innovación tecnológica para la recuperación de ecotipos peruanos de palma datilera (Phoenix dactylifera L.) en peligro de extinción en la región de Ica, Perú, liderado por la Dra. Luz Gómez Pando,
- "Towards the production of improved seeds of exportable vegetables of Peru through next-generation DNA sequencing. / Hacia la producción de semillas mejoradas en hortalizas de exportación en el Perú mediante la secuenciación de ADN de nueva generación", liderado por el Dr. Raúl Blas Sevillano,
- "Aumento del rendimiento y del potencial comercial de los cultivos de importancia económica' (ARCAL CL)", liderado por la Dra. Luz Gómez Pando, "Evaluation of Barley Mutant Lines for Food and Forage Production for the Highland of Peru'. Part of Co-ordinated Project: Integrated Utilization of Cereal Mutant Varieties in Crop/Livestock Production. Systems for Climate Smart Agriculture", liderado por la Dra. Luz Gómez Pando y
- "Water-saving agriculture to mitigate impacts of climate change", liderado por el M. S. Andrés Casas Díaz

- El 50% de las 52 publicaciones fueron publicadas en revistas científicas de alto impacto indizadas en Scielo, Web of Science ó Scopus, los temas de los artículos científicos fueron sobre uva, pasto, palto, alfalfa, amancae, limón, granadilla, maracuyá, espárrago, camu camu, cacao, plátano, piña, arroz, arándano, tuberosas, café, caña de azúcar, maíz, lechuga, ají, soya, algodón, cereales y granos nativos, en manejo de suelos, mejoramiento, biotecnología, fisiología, control de plagas y enfermedades, etc.

- La Facultad logró la indización en Actualidad iberoamericana y Latindex de la revista científica de la Facultad: Peruvian Journal of Agronomy.
- Se elaboró el nuevo plan de estudios de la Facultad de Agronomía.
- Alineamiento del Plan Estratégico de la Facultad con la de la UNALM.
- Aprobación del informe final de autoevaluación con fines de acreditación por SINEACE.
- Cursos y talleres de capacitación organizadas por la Unidad de Investigación y PIPS. - Mejora en la infraestructura.

6.2. Facultad de Ciencias (FC)

- La Facultad de Ciencias cuenta con cinco Departamentos Académicos: Biología, Ingeniería Ambiental, Física y Meteorología, Quimia y Matemática, con un total de 866 alumnos matriculados en las carreras de Biología (331), Ingeniería Ambiental (332) y Meteorología (203).
- Se registró 12 bachilleres de Biología, 20 de Ing. Ambiental y 12 de Meteorología, alcanzando un total de 44 bachilleres.
- Se registró 35 titulados en Biología, 37 de Ing. Ambiental y 13 de Meteorología, alcanzando un total de 85 titulados.
- Se contó con 114 docentes en la Facultad, donde se logró obtener 93, alcanzando un 82% de profesores registrados en la Dirección Nacional de Investigadores e Innovadores – DINA.
- La Facultad registró un total de 25 publicaciones científicas en revistas indizadas en las bases de datos de Scopus/web of Science, Scielo y LAtindex o Equivalentes.
- Durante el año 2018 se registraron 90 tesis sustentadas, 36 en biología, 21 en Ing. Ambiental y tres de Meteorología.
- Se cuenta con un Total de 12 círculos de investigación activos (Biogas & Biometano; Biotecnología Vegetal; Calidad Ambiental; Interacción Microorganismo – Planta; Ecología de Micro mamíferos; Taxonomía, florística y Ecología Vegetal; Meteorología y Climatología; Estudios Medioambientales; Biología Aplicada; Minería y medio ambiente; Biotecnología de hongos; Herpetología).

- Se desarrolló dos actividades Semana Científica 2018, que contó con la participación de 240 personas aproximadamente, IV Concurso de proyectos de Investigación Amaru 2018, se presentaron 11 proyectos participantes de los cuales nueve llegaron a la etapa final. Se premió a los cuatro mejores.
- Coordinó con la Unidad de Extensión Universitaria y Proyección Social, 11 cursos con 244 participantes y 8 becados; 17 programas de especialización con 445 participantes en total.
- Acuerdo de cooperación entre el Departamento Académico de Química (DAQ) y el Instituto de Investigación de Bioquímica y Biología Melocular (IIBBM) que permite:
    - Ampliar la disponibilidad del uso de tres laboratorios para enseñanza.
    - Ampliar la disponibilidad de infraestructura y equipamiento para investigación.
- Instalación de una broma de agua para dotar de este servicio permanente con fondos de Recursos Ordinarios asignados al Departamento.
- Financiamiento para la construcción de servicios higiénicos para los laboratorios con fondos del vicerrectorado Académico (Cta. FDA).
- Incremento de tres docentes con recursos del estado.
- Mantenimiento del jardín en el perímetro de los laboratorios con recursos propios del Departamento.

6.3. Facultad de Ciencias Forestales (FCF

- Se aprobó la Política de Calidad del Programa de Ingeniería Forestal y el Alcance del Sistema de Gestión de Calidad.
- Se conformó el Grupo de Interés del Programa de Ingeniería Forestal.
- Se desarrolló el Curso Interpretación de la Norma ISO 9001:2015 y capacitación en la Formación de Auditor Interno del Sistema de Gestión de Calidad, según la norma ISO 9001.
- Se aprobó el Plan de estudios 2019, del Programa de Ingeniería Forestal y se actualizó el Plan estratégico de la Facultad de Ciencias Forestales.

- Se registraron 41 titulados de Ingeniero Forestal, 35 por trabajo de Tesis, cinco por Trabajos de Suficiencia profesional, Uno por Trabajos académicos, 10 por grupos de investigación y cinco por círculos de investigación de estudiantes.
- Se consolidó y aprobó 6 líneas de investigación.
- Relanzamiento de la Revista Forestal del Perú en forma virtual, se contó con el apoyo del Vicerrectorado de Investigación y el trabajo de la editora Marly Orrego.
- Se registraron 16 alumnos en la maestría de Ecoturismo, 15 alumnos en la maestría en Conservación de Recursos Forestales y nueve alumnos en la maestría Bosques y Gestión de Recursos Forestales, siendo un total de 40 alumnos en Posgrado.
  Se realizó el convenio marco de cooperación con la Municipalidad Distrital de Chontabamba; el Instituto de Estudios Forestales y Ambientales (KENÉ); la asociación Guiseppe Antonio Mungi Armitano (MUNGiI), firmado el 03.09.18; y el Grupo Maderero Amaz SAC, firmado el 20.12.18.

6.4. Facultad de Economía y Planificación (FEP)

- La facultad alcanzo 89 titulados, entre las cuales 57 corresponde a la carrera de Ingeniería en Gestión Empresarial, 26 a Ingeniería en Estadística Informática y 06 en Economía.
- Se registró 56 bachilleres de Ing. en Gestión Empresarial, 22 de Ing. en Estadística informática y 39 de Economía; alcanzando un total de 117 bachilleres.
- Se logró la creación e implementación del Dpto. Académico de Sociología Rural, mediante la Resolución de Facultad N °0110-2018/2018D-FEP-03/MAY.
- Se creó el Centro de Estudios Económicos y de Sostenibilidad, mediante la resolución de Facultad N°0287-2018/CF-FEP.
- A finales del 2018 se logró elaborar el primer Compendio de Investigación, de esta facultad.
- Por medio de la Beca Excelencia Académica y Movilidad Internacional, seis de alumnos de esta Facultad lograron ganar estas becas de convenio internacional.
- Se aprobó la creación del Programa Doctoral en Ciencia de Datos, mediante resolución N°0168-2018/CF27/06/2018.
- Se lograron dictar 42 cursos-taller por medio de la Unidad de Extensión Universitaria y Proyección Social de esta Facultad.

- Se logró participar y ganar en la Convocatoria Internacional – XX EVENTO INTENACIONAL MATECOMPU 2018 – "La matemática, la estadística y la computación: Enseñanza y Aplicaciones", Mediante la presentación del proyecto titulado "Modelo Predictivo de Riesgo Académico - Caso UNALM" del Mg. Ivan Dennys Soto Rodríguez, profesor del Dpto. Académico de Estadística e Informática de esta facultad.
- Se logró la participación de dos profesoras, Rosario Elizabeth Pérez Liu y María Nilda Varas Castrillo, en el concurso anual de investigación, convocado por el Consorcio de Investigación Económica y Social-CIES; Asimismo la participación del profesor Carlos Alberto Minaya Gutiérrez en el "Concurso de Pasantías 2018-PNIA"; y del profesor, Leoncio Fernández Jerí, en el Concurso de "Organización de Eventos en Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica 2018"
- Se lograron formar ocho Líneas de Investigación, cuyo funcionamiento se dan dentro de los tres Círculos de Investigación que fueron conformado. Cuyas líneas son:
    - Economía ambiental, de los recursos naturales y del cambio climático.
    - Economía de la innovación agrícola, desarrollo rural y seguridad alimentaria.
    - Modelos y métodos para la obtención y análisis de datos.
    - Técnicas computacionales estadísticas para el tratamiento de grandes volúmenes de datos.
    - Gestión estratégica empresarial.
    - Innovación y desarrollo empresarial.
    - Procesos sociales y culturales.
    - Impacto de los medios de comunicación e innovación educativo
- Se ha logrado obtener 83 Profesores registrados en la Dirección Nacional de Investigadores e Innovadores – DINA. Alcanzando un 87% de profesores registrados con respecto al total de profesores que registró la Facultad.
- Se logró publicar en la Revista de "Gestión y Liderazgo", 14 artículos, escrito por docentes, egresados y alumnos.
- Se logró la participación en el Primer Taller de Capacitación, titulado: "Diseño de un Proyecto de Tesis de la Facultad de Economía y Planificación"

- Se logró realizar eventos de importancia, a cargo del Dpto. de Estadística e Informática, como es el caso de los Eventos: DataFEP-2018 y Día del Estadístico: "Día de la Ciencia de Datos"
- En cuanto a la Infraestructura, se logró el Acondicionamiento de los Pasadizos del Primer Piso de esta Facultad; asimismo, darle mantenimiento y refacción de los módulos de triplay, ubicados en la Dirección del Dpto. de Ciencias Humanas, y de los Servicios higiénico, ubicados en los tres pisos de esta Facultad.

6.5. Facultad de Industrias Alimentarias (FIAL)

- Contó en el 2018 con treinta y un docentes, de los cuáles diecisiete son REGINA, y 1163 alumnos matriculados, 46 egresados, 65 bachilleres y 57 titulados.
- Se hicieron 24 publicaciones en revistas científicas indizadas, 13 grupos de investigación, nueve círculos de investigación y un centro de investigación.
- Se ganaron 15 concursos con distintos fondos nacionales e internacionales y 15 concursos internos UNALM. Asimismo, se contó con 30 proyectos de investigación en ejecución y 27 presentaciones en eventos científicos nacionales e internacionales.
- En el Departamentos de Ingeniería de Alimentos y Productos Agropecuarios (IAPA), se consiguieron dos ascensos y dos nombramientos, así como seis ayudantías de cátedra.
- En el Departamento de Tecnología de Alimentos y Productos Agropecuarios (TAPA) se consiguieron un ascenso y tres nombramientos.
- A nivel de la Unidad de Posgrado, se culminó el diagnóstico de Autoevaluación, se aprobó el Proyecto para la Implementación del Sistema de Gestión y programación de actividades para el 2019, así como el procedimiento: "Apoyo económico a docentes adscritos a los programas de posgrado de la facultad de industrias alimentarias para participar en eventos científicos".
- El Programa Doctoral en Ciencia de Alimentos, ganó el concurso convocado por el FONDECYT, dentro del marco convenio CONCYTEC-BANCO MUNDIAL, para el financiamiento de estudios de nueve estudiantes.
- A nivel de la Unidad de Extensión y Proyección Social, se ofrecieron un total de 52 cursos a la comunidad, beneficiando a 1018 usuarios.

- Se realizó la tradicional ExpoFIAL, se participó en la Expoalimentaria 2018, se capacitó a estudiantes de la Universidad Nacional de Juliaca (UNAJ) y Universidad Nacional de Jaen (UNJ), se llevaron a cabo ferias laborales, charlas de emprendimiento, talleres de competencias laborales, servicios a terceros (análisis, maquila). Asimismo, se actualizó la base de datos de egresados y de empresas.
- A nivel de la Unidad de Calidad y Acreditación (UCA), se culminó la Autoevaluación, realizaron diversos talleres para la acreditación, se llevaron a cabo las clases de Nivelación al Ingresante, se implementó y puso operativo el SIC. Asimismo, se terminaron de elaborar diversos Procedimientos para los Procesos de la FIAL.

6.6. Facultad de Ingeniería Agrícola (FIA)

- Contó con 960 alumnos matriculados, 80 egresados, 76 bachilleres.
- El 87.27 % de los docentes están inscritos en el Directorio Nacional de Investigadores e Innovadores (DINA) y el 9% en el Registro Nacional de Investigadores en Ciencia y Tecnología (REGINA) de un total de cincuenta y cinco docentes.

- Se registró, 46 titulados en ingeniería agrícola y 26 proyectos de tesis aprobadas.
- Se registró, 85 estudiantes realizaron prácticas pre profesional y tesis de investigación para la obtención del Título de Ingeniero Agrícola, mediante convenios y acuerdos con instituciones públicas o privadas.
- Proceso de acreditación en 65% (Malla Curricular, Perfil del Ingresante)
- Obtención de cuatro becas de posgrado por el PINIA
- Se obtuvo 14 convocatorias ganadas en concursos internos de la UNALM
- Publicación de 10 artículos científicos en Revistas Científicas
- Se desarrollaron, 26 eventos científicos con sus docentes como expositores
- Además, 11 grupos de investigación, 10 líneas de investigación y Siete Círculos de investigación.
- Creación del Centro de Investigación y Extensión en Riego (CIER).
- Creación de la Maestría Geomatica Aplicada.

- Remodelación de los laboratorios, adquisición de nuevos equipos para los Departamentos Académicos de Mecanización y Energía y Ordenamiento Territorial y Construcción
- Taller del Proceso de Autoevaluación, evento organizado por la Unidad de Calidad y Acreditación de la FIA con la finalidad de dar a conocer los avances del proceso de acreditación, así como la identificación de propuestas para la mejora de la Facultad.
- Taller de Ingresante Agrícola 2018-II, **e**vento coorganizado por el Centro Federado y la Unidad de Calidad y Acreditación de la Facultad. Su objetivo principal es vincular a los ingresantes con su carrera, dar a conocer sobre el proceso de autoevaluación con fines de acreditación que está desarrollando la Facultad, validar el Perfil de Ingreso de la Facultad de Ingeniería Agrícola (Res. 084-18/FIA), entre otros.
- Taller del Plan Estratégico 2012-2019 de la Facultad de Ingeniería Agrícola, evento organizado con el objetivo de actualizar el Plan Estratégico FIA 2012-2017 hasta el año 2019, con fines de alineamiento al documento institucional (Plan Estratégico UNALM 2017-2019)
- Taller de Egresados 2017-II, evento organizado por la Unidad de Calidad y Acreditación de la FIA con la finalidad de verificar las competencias identificadas en el Perfil de Egreso FIA (Res 164/18 FIA) de los recién egresados de la Facultad (graduados).
- Taller de Sensibilización Ambiental, evento coorganizado por la Unidad de Calidad y Acreditación y la Oficina de Gestión Ambiental (OGA). Su objetivo fue difundir las buenas prácticas de ecoeficiencia a los estudiantes de la carrera de Ingeniería Agrícola.
- Taller del Ingresante Agrícola 2018-I, evento coorganizado por el Centro Federado y la Unidad de Calidad y Acreditación de la Facultad. Su objetivo principal es vincular a los ingresantes con su carrera, dar a conocer sobre el proceso de autoevaluación con fines de acreditación que está desarrollando la Facultad, validar el Perfil de Ingreso de la Facultad de Ingeniería Agrícola (Res. 084-18/FIA), entre otros.
- Se desarrolló otros nueve eventos más, organizados por la Facultad y Unidad de Calidad y Acreditación FIA.

- Se desarrollaron un total de 31 eventos más, para el fortalecimiento de capacidades dirigidos al Personal Administrativo y Docentes de la Facultad a través de seminarios, capacitaciones, cursos.
- Taller Instrumentos de evaluación para el aprendizaje por competencias 14/06/2018
- Diseño curricular por competencias: Resultados de Aprendizaje de la carrera de Ingeniería Agrícola 04/05/2018
- Interpretación de la Norma ISO: 9001:2015 26/04/2018
- Redacción de Sílabos por Competencias 13/03/2018

6.7. Facultad de Pesquería (FAPE)

- Contó con 812 alumnos matriculados, 43 egresados, 43 bachilleres, y 25 titulados.
- Tiene treinta y cinco docentes, de los cuales el 97% se encuentran inscritos en el Directorio Nacional de Investigadores e Innovadores (DINA), de ellos el 9% está en el Registro Nacional de Investigadores en Ciencia y Tecnología (REGINA).

- Culminación del Proyecto "Mejoramiento en la Facultad de Pesquería de la UNALM, para el Plan de mejora de la Carrera de INGENIERÍA PESQUERA de la UNALM, La Molina". Proyecto SNIP Nº 263212. El proyecto permitió elaborar los manuales de calidad y los documentos para implementar en búsqueda de la acreditación de la carrera de Pesquería.
- Culminación del Estudio a nivel Perfil del Proyecto "Creación del Centro de Investigación e Innovación Tecnológica en Pesca y Acuicultura de la Universidad Nacional Agraria La Molina, Distrito de La Molina - Provincia de Lima - Departamento de Lima", inversión que fue declarada VIABLE en el Banco de Inversiones el 14/08/2018.
- Culminación del Estudio a nivel Perfil del Proyecto "Mejoramiento y Ampliación del Servicio Integral de los Laboratorios a nivel de Pre-Grado de la Facultad de Pesquería de la Universidad Nacional Agraria La Molina, Distrito de La Molina - Provincia de Lima - Departamento de Lima", inversión que fue declarada VIABLE en el Banco de Inversiones el 09/08/2018.
- Culminación del Estudio a nivel Perfil del Proyecto "Mejoramiento de los Servicios Administrativos Facultad de Pesquería del Distrito de La Molina - Provincia de Lima

- Departamento de Lima", inversión que fue declarada VIABLE en el Banco de Inversiones el 25/05/2018

- Elaboración del Proyecto No PIP para compra de equipos de laboratorio de la Facultad de Pesquería
- Publicación del compendio por los cincuenta años de las actividades realizadas por la Facultad de Pesquería.
- Presentación del Estudio de demanda social de la carrera de pregrado de Pesquería.
- Aprobación del Plan de estudios de la carrera de Pesquería evaluada y adecuada a los requerimientos de la ley Universitaria 30220 y los estándares de calidad para su acreditación.
- Se culminaron los Términos de Referencia para los Expedientes técnicos de tres proyectos para mejoramiento de la Facultad de Pesquería. Los proyectos son:
  - Crear los Laboratorios de Enseñanza de Pre Grado de la Carrera de Ingeniería Pesquera en el Campus de la Universidad Nacional Agraria La Molina, La Molina - Lima.
  - Crear el Centro de Investigación e Innovación Tecnológica en Pesca y Acuicultura, en el Campus de la Universidad Nacional Agraria La Molina, La Molina - Lima.
  - Mejoramiento de los Servicios Administrativos Facultad de Pesquería del Distrito de La Molina - Provincia de Lima - Departamento de Lima.
- Se tiene convenios con
  - Universidad Rural Federal de Pernambuco-UFRPE (Brasil). Para el Doctorado en Recursos Pesqueros y Acuicultura.
  - Universidad Católica del Norte-UCN (Chile). Para el diplomado en Inspección y Control Sanitario de Recursos y Productos de la Pesca y Acuicultura.
  - Certificaciones del Perú S.A. (CERPER). Para el Diplomado en Inspección y Control Sanitario de Recursos y Productos de la Pesca y Acuicultura.
  - Universidad de Ciencias Marinas y Tecnología de Tokio (Japón) (vigente desde 2007). Para el intercambio y complemento de la formación de estudiantes de la carrera de Pesquería.
  - Instituto del Mar del Perú. Para desarrollo de proyectos de investigación

- Inversiones Perú Pacífico S.A. Para el desarrollo de Proyecto de Innovación Tecnológica
- Tecnológica de Alimentos S.A. Para el desarrollo del proyecto social Utilización integral de la anchoveta (Engraulis ringens) destinada a la elaboración de productos para consumo humano. Desarrollado con el Club de madres en Ayacucho.

- Se continuó con la Implementación del Sistema de Gestión de Calidad de la Facultad de Pesquería. Se programaron charlas de motivación y sensibilización con participación de los docentes, administrativos y estudiantes
- Las alianzas estratégicas de la FAPE-UNALM para las postulaciones a fondos concursables se realizaron con empresas, universidades nacionales e internacionales como North Caroline State University.
- Se ejecutaron los siguientes proyectos de investigación:

  Diversidad de macroalgas de la costa central del Perú usando código de barras de ADN, en la perspectiva de sus usos potenciales y aplicaciones biotecnológicas. FONDECYT UNALM/IMARPE. Coordinador Dra. Patricia Gil K.

  - ✓ Adaptación al cultivo marino en jaulas flotantes de Anisotremus scapularis "CHITA" (TSCHUDI, 1846): Formulación de alimentos y análisis de crecimiento – Hacia un producto con trazabilidad. PNIPA – SIADE. Coordinador M.Sc. Anibal Verástegui Maita.
  - ✓ Implementación de tecnología en la estrategia de manejo y crianza de trucha arco iris (Onchorrynchus mykiss) para mejorar la productividad teniendo como indicador de crecimiento y cosecha las unidades térmicas acumuladas (UTA) en la región de Puno. PNIPA – SIA. Coordinador M.Sc. Fernando Galecio Regalado.
  - ✓ Co-manejo como una herramienta para la evaluación y protección de la biodiversidad en la pesquería de arrastre artesanal del langostino en la Bahía de Sechura, Perú. FONDO NEWTON PAULET. Coordinador Dr. Jaime Mendo Aguilar.
  - ✓ Desarrollo de productos extrudidos tipo pop de cereales y granos andinos enriquecidos con concentrado de proteína de pota para la población infantil

(escolar y preescolar). CONCYTEC-BANCO MUNDIAL. Coordinador Mg.Sc. David Roldán Acero.

- ✓ Transformación de residuos de langostineras para la producción de alimento balanceado para tilapia y polímeros para cobertura de semillas aplicables a la agricultura orgánica. PNIPA. SIADE. Coordinador Mg.Sc. Jessie Vargas Cárdenas.
- ✓ Utilización integral de la anchoveta (Engraulis ringens) destinada a la elaboración de productos para consumo humano. Convenio UNALM - Tecnológica de Alimentos (TASA) 2015 — 2017. Coordinador. M.Sc. Raúl Porturas O.

- Se publicaron siete artículos de investigación. De ellos, cuatro artículos en Revistas como: Biotech, Reviews in Aquaculture, Fishery Bulletin y Fisheries Centre Research Reports, revistas indizadas en la base de datos Scopus un artículo fue publicado en la Revista Ecología aplicada de la UNALM la cual está en el Catálogo y Directorio: Latindex e indexada en SCIELO y web of Science. Además, dos artículos publicaron en la Revista Anales Científicos de la UNALM que se encuentra en el Directorio y Catálogo de Latindex y recientemente en Dialnet.
- La Unidad de Investigación de la FAPE registró a cinco docentes que presentaron constancias de aceptación para la publicación de cuatro artículos de investigación en la Revista Anales Científicos de la UNALM que se encuentra en el Directorio y Catálogo de Latindex y recientemente en Dialnet.
- La unidad de postgrado se inició la enseñanza a través de cursos modulares programados los sábados y domingos en horarios de 8 am a 4 pm, con una duración de un mes. Los cursos del semestre fueron programados y dictados secuencialmente, cada mes. Este sistema tuvo buen resultado y aún se mantiene. Ingresaron siete estudiantes, de los cuales dos fueron Bachilleres egresados de la FaPe y uno fue extranjero. Durante el 2018 se matricularon 15 estudiantes. Tres estudiantes rindieron el examen de grado y dos obtuvieron el grado de Magister Scientiae
- La unidad de extensión social y proyección social de la FAPE coordinó las siguientes conferencias en la UNALM

✓ Identificación de alternativas tecnológicas para reducir la captura de juveniles de anchoveta. UNAM

- ✓ Sostenibilidad de la Pesquería de la anchoveta y el manejo basado en la asignación de cuotas. TASA
- ✓ Pesca y consumo responsable. PRODUCE
- ✓ Estudios de campo en elasmobranquios: pesquería, manejo y conservación, OCEANA
- ✓ Tambos Pesqueros DIAMANTE

- Se facilitó las áreas donde los estudiantes realizaron sus prácticas fue la de calidad (48%), seguida de procesamiento (22%), acuicultura (14%), investigación (8%), gestión (6%) y pesca (2%). En cuanto a las empresas o instituciones se han registrado un total de veintiuno, destacando el número de estudiantes que ha realizado prácticas en la empresa Servicios Industriales Pesqueros S. A. (dieciséis estudiantes), y Consorcio industrial EL PACIFICO SAC (cuatro estudiantes).
- Se realizó el taller de la carrera de Pesquería, en el cual se explicó a los postulantes, los diferentes campos que cubre la carrera como manejo de procesos de cultivo, alimentación, producción, mejoramiento hormonal, transformaciones, gestión pesquera y manejo de sistemas de calidad en pesquería.
- Se recibió la visita del distinguido Dr. Daniel Pauly, quien realizó la conferencia internacional "The impact of fisheries and global warming on marine ecosystems"
- Se atendió la visita a Global Fishing Watch ONG que promueve la sostenibilidad del océano usando tecnología para visualizar, rastrear y compartir datos sobre la actividad pesquera global casi en tiempo real y de forma gratuita. Se realizó una presentación explicando en detalle la fuente de datos y áreas de análisis que podían ser de interés particular para el control y vigilancia en el Perú. La conferencia estuvo a cargo del Ing. Bjorn Bergman y el Ing. Eloy Aroni.
- Compra de equipos para el servicio de INTERNET en el Centro de Investigación Piscícola (CINPIS).
- Construcción e instalación de rejas exteriores para mejorar la seguridad de Centro de Investigación Piscícola (CINPIS)
- Pintado de interiores de los Laboratorios de Microbiología Pesquera, Procesos, Química de Recursos, Microbiología Pesquera e Ingeniería.

6.8. Facultad de Zootecnia (FZ)

- Contó con 521 y 513 alumnos matriculados en el primer y segundo semestre, habiéndose graduado cuarenta y dos bachilleres, y titulado treinta y un Ingenieros Zootecnistas.
- El 100% de docentes se encuentran inscritos en el Directorio Nacional de Investigadores e Innovadores (DINA) y el 19% en el Registro Nacional de Investigadores en Ciencia y Tecnología (REGINA).
- Inauguración del nuevo Edificio de la Facultad de Zootecnia instalación que cuenta con un Auditorio, Sala de Computo, Sala de Sesiones, Sala de Profesores, Biblioteca, oficinas docentes y administrativas.
- Inauguración del Sistema de Extrusión para Alimentos Balanceados del Laboratorio de Investigación en Nutrición y Alimentación de Peces y Crustáceos.
- Implementación de la Unidad de Calidad y Acreditación de la Facultad.
- Implementación del Sistema de Gestión de Calidad del Programa Académico de Ingeniería Zootecnia, enfocado en la acreditación universitaria y la capacitación continua, dirigida a directores, docentes, personal no docente y estudiantes del programa académico de Ingeniería Zootecnia;
- Se definieron participativamente ocho líneas de investigación y fueron aprobadas por Consejo de Facultad y Universitario.
- Dos círculos de investigación formados por estudiantes, aprobados por el Consejo de Facultad;
- Diez proyectos de investigación financiados con fondos captados de concursos externos.
- Se registró, 74 proyectos de investigación en ejecución, que reciben el apoyo del fondo de investigación de la universidad.
- Se registró, 32 artículos científicos publicados en revistas nacionales e internacionales.
- Se registró 56 Trabajos Científicos presentados por los docentes en reuniones científicas nacionales e internacionales. 25 tesis como propuestas públicas para incentivos a la investigación. 16 tesis sustentadas mediante la modalidad de tesis. 20

títulos aprobados para la obtención del grado de Ingeniero Zootecnista. 25 proyectos de tesis aprobados.

- Organización de 75 cursos para profesionales, productores y técnicos con una asistencia de 1,033 participantes.
- Se desarrollaron 93 visitas guiadas con 1,946 participantes.
- Ejecución de convenios con entidades estatales e internacionales, para la mejora de la enseñanza, investigación y proyección social de la Facultad y tareas de extensión, y proyección social, en favor de pequeños y medianos ganaderos.
- Convenio UNALM y MENORCA Inversiones SAC, para la mejora de la Granja de Cuyes de Cieneguilla,
- Convenio UNALM y MINAGRI para el Mejoramiento Genético de la Ganadería Vacuna Nacional). - Convenio UNALM Y INS para el asesoramiento, elaboración y provisión de alimentos balanceados para animales menores, para investigación del Centro Nacional de Productos Biológicos.
- Convenio UNALM y EDULIVE - Transformando la educación superior para fortalecer los lazos entre universidades y el sector de la ganadería en la Argentina y el Perú.

VII. INSTITUTO REGIONAL DE DESARROLLO – IRD

Los Institutos Regionales de Desarrollo de la UNALM son unidades de apoyo y de servicio a las facultades y escuela de post-grado en la realización de sus actividades académicas. Así mismo son el soporte de los institutos y programas de investigación de la UNALM para la realización de experimentos e investigaciones.

Contamos con tres institutos en la costa, sierra y selva de nuestro territorio nacional, que incentivan el desarrollo de tecnologías apropiadas y contribuyen al desarrollo integral de cada región. Por lo tanto, en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros en cada uno de los IRD´s:

7.1. Instituto Regional de Desarrollo Costa

7.1.1. Infraestructura y equipos

- **San Martín**; limpieza y mantenimiento de drenes
- **Don Germán**; Mejora de la casa hacienda (pintado) ; mejora y mantenimiento de sistema de riego por goteo para 3 Has, descolmatado del reservorio de agua, evacuando 3,000 m^3 de limo y arcilla hacia los terrenos; renovación de cerco vivo en un kilómetros y medio, sector norte casa hacienda; compra de 02 tractores (106 Hp y 90 HP Jhon Deeer) y 03 Camionetas (02 Nissan 4x4 una cabina y dos cabinas; compra e instalación de 04 cámaras de seguridad con video cámaras, sensores eléctricos, alarmas y reflectores de alta potencia para mejora de seguridad.

Figura 18: Descolmatación del reservorio del agua

Figura 19: Adquisición de tractor

- **Herbay Alto**; Compra de una camioneta camión de 1.5 Tn Capacidad marca Forland), rehabilitación de dieciocho Corrales y construcción de dos nuevos, construcción e implementación de sistema de bombeo de agua para el establo con motor de dieciséis HP, implementación y habilitación de veinticuatro alojamientos para estudiantes diarios; ripiado y afirmado de carretera de acceso al establo, construcción de portón de ingreso del establo.

Figura 20: Afrimado de carretera de acceso al establo

7.1.2. Producción

- **Fundos San Martín y Don Germán**, Reordenamiento de cultivos con criterio de rentabilidad; plantación de mandarina 22 Has para exportación (en producción a partir del 2020) que mejorará los ingresos en 15%; siembra de yuca en 27 Has con una rentabilidad de 30%; maíz chala para forraje 63 Has con rentabilidad de 5%; ají escabeche 9 Has con rentabilidad de 15%, siembra de fresas mediante Joint Venture con 25% de la producción y otros cultivos en áreas menores (sandía, zapallo, zanahoria, papa, etc., con rentabilidad 10%, como diversidad y rotación de cultivos). Se resalta el incremento del rendimiento en maíz chala en un 20% los últimos tres años.
- **Herbay Alto**, incremento en 6% de población de vacunos de 340 vientres el 2010 a 360 en la actualidad, incremento de producción de leche de 3,300 a 5,500 kilos en promedio por día (incremento de 45%). Mejora producción por vaca/día de 19 a 32 kilos en promedio), incremento de 45%, tercer puesto en el Ranking de la cuenca lechera de Lima para medianos productores.

7.1.3. Investigación y enseñanza

- Incremento visitas académicas e investigación en más de 100% (de 300 a 700 estudiantes por año, de seis facultades); tesis en 100% (de siete a quince tesis, de pre y post grado); convenio con Thalassa para plantación de vid (3 Has en sistema de riego goteo en Don Germán), para trabajos de tesis y prácticas profesionales, asumiendo todos los costos del cultivo y costos de patrocinador y alumno durante su estadía en el fundo.

Figura 21: Plantación de Vid con convenio Thalassa

Figura 22: Visitas académicas e investigación

7.1.4. Proyección Social y Extensión

- Se dio facilidades al personal del Canal 7 TVPERÚ para filmación del documental Último Bastión. Fundo Don Germán.
- Apoyo en capacitación al personal técnico de Sudamérica y Perú de la empresa Jhon Deere. Fundo Don Germán.
- Desarrollo participativo de base de datos en cultivo de vid, agricultura de precisión (Joaquín Salinas), para el fundo Don Germán.

- Recepción y atención de visitantes del Summer Camp - Hohenheim University de Alemania (45 estudiantes y profesores)

7.1.5. Seguridad y afianzamiento de la propiedad

- **Fundo Don Germán. -** Compra e instalación de 04 cámaras de seguridad con video cámaras, sensores eléctricos con bocina, alarmas y reflectores de alta potencia para mejora de seguridad. Se coordinó visitas frecuentes de la policía e intervenciones rápidas y permanentes. Se implementó vigilancia nocturna, sábados y domingos en la azotea de la casa hacienda. Además, se cuenta con cuatro canes (Seguridad canina) como parte de la seguridad. Se instaló reflectores en la casa hacienda. Renovación del cerco vivo del fundo con plantación de huaranguillo sector NO de la casa hacienda.
- **Fundo Herbal Alto. -** Se ha mejorado la iluminación nocturna con la instalación de 04 luminarias, (reflectores). Se ha construido el portón en el acceso al fundo, para el control de ingreso vehicular; se ha instalado cerco vivo en una extensión de 0.1 kilómetros, en la carretera de entrada. Se tiene apoyo policial con visitas frecuentes e intervenciones rápidas y permanente.

7.2. Instituto Regional de Desarrollo Sierra

7.2.1. Infraestructura y equipos

- Habilitación de reservorio de 15000 m3 de capacidad y red de riego tecnificado para 15 ha de pastos cultivados.

Figura 23: Reservorio de 15000 m^3

- Rehabilitación de búngalos para alojamiento de hasta 63 estudiantes.

Figura 24: Rehabilitación de búngalos

- Recuperación de 6.4 ha de terrenos invadidos y valorizados en S/ 250 000. Procesos judiciales avanzados y favorables para el cercado definitivo de los linderos del IRD.
- Ampliación a 2 ciclos/año y área de invernaderos para producción adicional de 20000 semillas pre básicas de papa.
- Ampliación del área de investigación por reacción a sequía con un nuevo cobertor corredizo.

Figura 25: Ampliación del Área de investigación

- Recuperación de 6.4 ha de terrenos invadidos y valorizados en S/ 250 000. Procesos judiciales avanzados y favorables para el cercado definitivo de los linderos del IRD, en parte del límite sur vecino a la población de Yanamuclo en Jauja.

Figura 26: Intervención de la Policía Nacional del Perú en la recuperación de terrenos

7.2.2. Producción

- **En el área agrícola:** Se cosecharon 168.79 hectáreas de cultivos que correspondieron al 92 % del área agrícola disponible y se sembró 216.3 hectáreas en el nuevo año agrícola 2018 – 2019. Los cultivos de trigo y maíz para choclo fueron los cultivos de mayor extensión por su mejor perspectiva económica; la producción de dos ciclos de producción de tubérculos semilla de papa producidas en invernaderos mereció igualmente mayor atención. El retraso de lluvias y heladas de noviembre afectaron el 50 % del área sembrada con maíz.

Figura 27: Sembrío de Maíz

- **En el área ganadera:** El personal de ganadería del IRD Sierra ha criado entre 161 y 192 cabezas de ganado; después de dos sacas de 34 vacas descartadas, hasta diciembre del 218 el hato ganadero estuvo conformado por 71 vacas en producción, 22 vacías, 05 inseminadas, 26 preñadas y 28 terneras destetadas y lactantes. Por la necesidad de ampliar la oferta de forraje para la alimentación del hato ganadero; el área destinada a los pastos y forrajes ocupa actualmente el 56.38 % del área total sembrada.

7.2.3. Investigación y enseñanza

- Las actividades de investigación en maíz consistieron en la selección de híbridos de diferente periodo vegetativo y procedentes de cruzas entre de progenitores que aportan genes de tolerancia al frío.
    - ✓ En papa se ha realizado un nuevo experimento en el que se analizó respuestas del cultivo a aplicación de micorrizas en interacción con dos dosis de fósforo;
    - ✓ Otro experimento sobre manejo de productos fungicidas y de efectos fisiológicos de la línea BASF; se seleccionó clones diploides de pulpa amarilla y un grupo de clones precoces procedentes del Centro Internacional de la Papa; se ha mantenido una colección de 138 muestras de papas nativas y en un cobertor corredizo para aislamiento del agua de lluvia, se ha realizado un ciclo de evaluación de la reacción de 78 variedades nativas al estrés de

sequía como una de las actividades del proyecto "Conservación, vulnerabilidad y adaptación genética de las papas nativas de Huánuco en condiciones de cambio climático" financiado por el PNIA.

- ✓ El Dr. R. Blas y sus estudiantes evaluaron la respuesta a bajas temperaturas en variedades nativas de papa, compararon diferentes estrategias de cruzamientos y selección en quinua, y fenotipificaron muestras de germoplasma de maíz amiláceo.

7.2.4. Proyección Social y Extensión

- El IRD Sierra atendió a 756 visitantes, estudiantes, docentes, agricultores y ganaderos que realizaron diferentes actividades de prácticas o capacitación.

Figura 28: Visitas académicas e investigación

- Se destacó la visita de estudiantes alemanes del Programa Summer School y las charlas de capacitación del Proyecto PNIA "Capacitación por competencias en la cadena de lácteos" a cargo de la Unidad de Extensión de los IRD´s completó la primera de dos diplomaturas de cuatro módulos en los que asistieron 41 ganaderos de los distritos de Matahuasi, San Lorenzo, Apata y El Mantaro.

- Se ha participado en dos Feria Ganaderas (Feria Ganadera de Concepción y en la Expo Feria Yauris 2018, Huancayo); los ejemplares presentados en Concepción lograron ocho premios (dos primeros puestos) y en la Expo Feria Yauris 2018, la de mayor alcance en la sierra central, se obtuvo el tercer puesto en el cómputo general, dos primeros puestos en dos categorías y el Premio Campeona Junior.

Figura 29: Participación en la Expo Feria Yauris

- El programa de mejoramiento genético de la ganadería del IRD Sierra ha logrado avances a través de la inscripción de 64 vacas en la Oficina de Registros Genealógicos de la raza Brown Swiss.

7.3. Instituto Regional de Desarrollo Selva

7.3.1. Infraestructura y equipos

- **Génova**
  - ✓ Habilitación y renovación de cuartos para veinte estudiantes adicionales y seis profesores. También se ha refaccionado los baños de damas y caballeros; adquisición de una lavadora.

  - ✓ Se ha refaccionado retroexcavadora para mejoramiento de la vía de ingreso al fundo y carretera interna del fundo y se construirá un Baden. Esto ayudara bajar cualquier riesgo de atascamiento de carros, camiones que necesitan ingresar al fundo.
  - ✓ Adquisición de un tractor frutero, que permite seguir manejando el fundo, con la misma cantidad de trabajadores incluyendo los 12ha adicionales.

Figura 30:Refacción de retroexcavadora

Figura 31: Adquisición de un tractor frutero

- ✓ Refacción de techo metálico para el almacén de abono e instalado cámara de video vigilancia computarizado en el fundo

Figura 32: Refacción de techo metálico

- **Fundo Santa Teresa y Los Angeles**

  Ambos fundos se manejan en forma conjunta, como un solo fundo, ya que se encuentran colindantes.

  - ✓ Construcción de vivero, lo que abarata el costo de producción de nuestros plantones y producir plantones injertados para la venta.
  - ✓ Habilitación de baño para trabajadores, almacén de equipos

Figura 33: Construcción de almacen de Equipos

  - ✓ Construcción de una caseta de vigilancia.
  - ✓ Instalación de Internet.

- **Pucayacu**:
  - ✓ Casa de huéspedes y oficina fue reconstruida y remodelada, para recibir estudiantes, investigadores, profesores. Se cuenta con todas las instalaciones de comedor, cocina y cuartos con camarotes para albergar 16 estudiantes.
  - ✓ Se ha construido dique de contención para evitar la erosión de las instalaciones de ordeño.
  - ✓ Cerco eléctrico y alarmas en los campos de pastoreo y casa de huéspedes.
  - ✓ Renovación de iluminación en el fundo y en proceso instalación de video vigilancia.
- **San Isidro**
  - ✓ En proceso para la construcción, la casa de seguridad y de almacén.

- ✓ En proceso construcción la caseta de seguridad y cercado del fundo. Actualmente tenemos en crecimiento platones de limonero para establecer cerco vivo.

7.3.2. Producción

- **Génova:** Incremento de área 10 ha cítricos (30%), inicio de plantación de 2 ha de palto.
- **Santa Teresa y los Ángeles:**
  - ✓ Se realizó el reordenamiento productivo, e.g. disminución de area cultivada de piña, aprox. 12 ha cultivadas, se redujo a 6 ha, debido a la baja rentabilidad y alto costo de producción.
  - ✓ Se han plantado 23.3 ha nuevas de cítricos, 5 ha cacao y establecimiento de 2.3 ha de cacao (germoplasma de Satipo) y zonas de influencia (VRAEM).
  - ✓ Otras plantaciones nuevas son 4 ha de Plátano, 1.5 ha de camu camu, 1.2 ha de guanabana, 0.5 ha pitahaya y 1 ha de cocona.
- **Pucayacu**:
  - ✓ Se ha enfocado a la recuperación y resiembra de 40 ha pasto, siembra de 3 ha de pasto de corte y establecimiento de Jardín agrostológico.
  - ✓ Renovación del hato a Gyr holando (37 vacas y dos toros Gyr), con ello se ha incrementado la producción de leche de 4 a 10 l/vaca.
  - ✓ Se está iniciando con plantaciones, se tiene establecido 1 ha de cacao y plátano, para ello se ha construido un vivero para producir nuestros plantones.
- **San Isidro:** Se ha establecido 5 ha limón, 6 maíz, arroz 52 has (convenio)

7.3.3. Investigación y enseñanza

- **Génova:** Luego de la inversión en las instalaciones, se han ampliado las visitas de otras instituciones externas a la UNALM, como: UNMSM, UCSUR e instituciones regionales.
- **Santa Teresa y los Ángeles:** Se ha iniciado trabajos tesis de agronomía en piña, maíz y cacao.
- **Pucayacu:** Inicio de trabajos de investigación en ganadería (3 tesis 2 pregado y 01 doctoral) y 1 tesis en maíz.
- **San Isidro:** Aun no se tiene ningún trabajo de investigación establecido

7.3.4. Proyección Social y Extensión

- **Génova:** Se realizó un piloto de extensión en cítricos y café**.**
- **Santa Teresa y los Ángeles:** Se realizó un piloto de extensión en cítricos y café
- **Pucayacu:** Se realizó un piloto de extensión en ganadería. Proyecto: Sistema extensión en ganadería (Fontagro)- Distrito juan Guerra.
- **San Isidro:** Aun no hay plan de extensión en este fundo, pero se pretende en los próximos años establecer un piloto de extensión relacionado al cultivo de limón y arroz.

VIII. ESCUELA DE POSGRADO

La Escuela de Posgrado, tiene la misión de formar especialistas del más alto nivel a través de maestrías y doctorados en las ciencias agrarias, ambientales, biológicas, económicas y sociales; fortaleciendo capacidades para contribuir al desarrollo sostenible mediante la enseñanza, investigación científica y generación de tecnología. Producto de su actividad en el 2018, se obtuvieron los siguientes logros:

- Cuenta con 28 programas de Maestría y 08 Doctorados ya licenciados y con una Maestría (Geomática) y un Doctorado (Ciencia de Datos) en proceso de licenciamiento.
- Ingresaron 656 alumnos nuevos con lo cual se matricularon 2762 alumnos, hubo 213 exámenes de grado, 157 sustentaciones de tesis, 125 graduados de Maestría y 18 graduados de doctorado.
- Becarios UNALM – CONCYTEC – FONDECYT: Se otorgaron un total de 43 becas integrales para realizar estudios de posgrado.
- Celebración de las Bodas de Diamante de la Escuela de Posgrado, con las actuales y anteriores autoridades de la EPG y la UNALM.
- Promoción de la conformación de la Red de Escuelas de Posgrado de Universidades Públicas, creación de ésta y nombramiento de la EPG -UNALM en la Presidencia de la Red de Escuelas de Posgrado de las Universidades Públicas.
- Se concluyó las discusiones en el Directorio de la EPG y atendiendo las opiniones de diversos miembros de la comunidad universitaria molinera sobre el nuevo reglamento de la Escuela de Posgrado de la UNALM, alineándolo con la Ley Universitaria 30220 y los documentos normativos de la UNALM.
- 205 docentes con alto grado académico, entre Magister y Doctores.
- 2265 matriculados en maestrías, 497 en doctorados. 125 graduados en Maestrías y 19 en doctorados.
- 100 beneficiados con Becas Integrales CONCYTEC (39 para Maestrías y 61 para doctorados).
- Personal de la Universidad Nacional Agraria La Molina, administrativos (39) y docentes (35), beneficiados con becas de 50% de los costos en maestrías y doctorados,

financiados por los programas respectivos en cumplimiento del Reglamento General de la UNALM.

- Procedimientos de acreditación en diversos doctorados y maestrías.
- Cursos, talleres y seminarios organizados por la EPG: "Cursos de Análisis de datos aplicando R Studio", "Cursos-Taller: Actualización de Sílabos de las Asignaturas en los programas de posgrado", entre otros.
- Importantes convenios firmados entre la EPG y otras instituciones educativas, por ejemplo, con la Universidad Central del Ecuador, con la Universidad Técnica de Cotopaxi o con la Universidad Miguel Hernández de Elche.
- Publicaciones científicas de la EPG:
    - "A new method for performing smouldering combustión field experiments in peatlands and rich-organic soils. International Journal of Wildland Fire 2017, 26: 1040-1052";
    - "Tara pod (Caesalpinia spinosa) extract mitigates neo-contaminant formation in Chilean bread preserving their sensory attributes. LWT-Food Science and Technology 95 (2018) 116-122";
    - "Insights from the genome of a high alkaline cellulase producing Aspergillus fumigatus strain obtained from Peruvian Amazon rainforest. Journal of Biotechnology 2017, 251:53-58", entre otros.
- Se dio inicio al Proyecto de construcción de las nuevas instalaciones EPG UNALM y se logró Resolución asignación terreno.