


ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2025 y 2024
 (EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION
 ENTIDAD : 518 UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA


EF-3

| CONCEPTOS | HACIENDA NACIONAL | HACIENDA NACIONAL ADICIONAL | RESULTADOS NO REALIZADOS | RESERVAS | RESULTADOS ACUMULADOS | TOTAL |
|---|-----------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
| SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2024 | 395,719,025.77 | 0.00 | 5,975,729,227.35 | 0.00 | (223,818,047.96) | 6,147,630,205.16 |
| Ajustes de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Trasposos y Remesas del Tesoro Público | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Trasposos y Remesas de Otras Entidades | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Trasposos de Documentos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otras Operaciones Patrimoniales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4,470,372.07 | 4,470,372.07 |
| Superávit (Déficit) del Ejercicio | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 48,815,021.85 | 48,815,021.85 |
| Traslados entre Cuentas Patrimoniales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Traslado de Saldos por Fusión, Extinción, Adscripción | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 | 395,719,025.77 | 0.00 | 5,975,729,227.35 | 0.00 | (170,532,654.04) | 6,200,915,599.08 |
| SALDO INICIAL AL 01 DE ENERO DE 2025 | 395,719,025.77 | 0.00 | 5,975,729,227.35 | 0.00 | (170,532,654.04) | 6,200,915,599.08 |
| Ajustes de Ejercicios Anteriores | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Trasposos y Remesas del Tesoro Público | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Trasposos y Remesas de Otras Entidades | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Trasposos de Documentos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otras Operaciones Patrimoniales (Nota) | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10,113,057.66 | 10,113,057.66 |
| Superávit (Déficit) del Ejercicio | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 18,632,576.26 | 18,632,576.26 |
| Traslados entre Cuentas Patrimoniales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Traslado de Saldos por Fusión, Extinción, Adscripción | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 | 395,719,025.77 | 0.00 | 5,975,729,227.35 | 0.00 | (141,787,020.12) | 6,229,661,233.00 |

- Las Notas deben ser explicativas.

 **CONTADOR GENERAL**
 JOSÉ LUIS
 GUTIÉRREZ BRACAMONTE
 DNI 25571862
 MAT. N 1106
 20/02/2026 16:58:43

 **DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACION**
 JESUS GIORDANO
 SALAZAR ALBINO
 DNI 07445371
 23/02/2026 16:27:05

 **TITULAR (e) DE LA ENTIDAD**
 HECTOR ENRIQUE
 GONZALES MORA
 DNI 08219975
 23/02/2026 16:42:33